



РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА
REPUBLIKA E MAQEDONISË SË VERIUT



10-4150/1
29-08-2023

СТРАТЕШКИ ПЛАН
за период 2024-2026 година

Скопје, Август 2023

Државната комисија за спречување на корупцијата (во понатамошниот текст: ДКСК) го изготви новиот тригодишен Стратешки план за периодот 2024-2026 година. Стратешкиот план претставува комплексен и сеопфатен документ кој содржи, мерки и активности групирани во програми и потпрограми, кои се во функција на остварување на стратешките приоритети и цели на ДКСК.

Континуирана цел на ДКСК останува нејзиниот придонес во јакнење на владеењето на правото преку зајакната борба против корупцијата, судирот на интереси и воопшто имплементација на системот на интегритет, а со цел продолжување на позитивниот тренд на напредок на Република Северна Македонија за остварување на стратешките определби на земјата за членство во Европската Унија.

Стратешкиот план ја отсликува севкупната работа на ДКСК во сите сегменти на нејзините комплексни законски надлежности, утврдени во трите закони и тоа: Законот за спречување на корупцијата и судирот на интереси (ЗСКСИ), Законот за лобирање (ЗЛ) и Законот за заштита на укажувачите (ЗЗУ), како и стратешките определби кои произлегуваат од други стратешки документи како што се: Националната стратегија за спречување на корупцијата и судирот на интереси 2021-2025 (НС2021-2025), со измени и дополнувања, Националната програма за усвојување на правото на Европската Унија 2021-2025 (НПАА), Стратегијата за реформа на јавната администрација 2023-2030 со Акциски план 2023-2026 година (CPJA), препораките на ГРЕКО од IV круг на евалуација на тема „Превенција на корупцијата кај членовите на парламентот, судиите и обвинителите“, како и препораките на ГРЕКО од V круг на евалуација на тема „Спречување на корупција и промовирање на интегритет кај институциите од централната власт (највисоките извршни функции) и органите за спроведување на законот“, билатералните скрининзи на РСМ од страна на Европската комисија, Партнерството за отворена власт, Планот за активности во рамки на стратешкиот дијалог со САД, како и активности од проекти финансиирани од ЕУ.

Стратешкиот план на ДКСК ја опфаќа и анализата за самопроценка како ефикасно средство за прибирање на информации, идентификувајќи ги притоа силните страни и слабостите на ДКСК, како и надворешните можности и закани за институцијата.

ДКСК во остварувањето на своите стратешки цели и задачи и понатаму ќе се посвети на поттикнување на институционалното и нормативно јакнење, промовирање на меѓуинституционалната и меѓународната соработка, унапредување на соработката со граѓанскиот сектор, едукација, креирање на антикорупциски политики и мерки и унапредување на антикорупциската регулатива, а со крајна цел подобрување на системот на добро владеење за ефикасна превенција за борба против корупцијата и судирот на интереси, како и јакнење на личниот институционалниот интегритет.



Билјана Ивановска
Билјана Ивановска

1. ВОВЕД

Државната комисија за спречување на корупцијата, во насока на одлучна и неселективна борба против корупцијата и судирот на интереси и континуираната определба за интеграција во ЕУ, изработи документ кој освен информации за постигнатите резултати за периодот 2022-2023 година, ги содржи и развојните компоненти чија реализација се планира за периодот 2024-2026 година.

Стратешкиот план на ДКСК е соопфатен документ кој ги утврдува приоритетните цели, но и генералните насоки, мерки и активности кои треба да се преземат за нивна реализација. Тој претставува синтеза на планирање во областите на делување на ДКСК и планирање на развојот на институцијата и се темели на соодветни податоци и реално поставени цели, ресурси и очекувани резултати, имајќи ги притоа предвид расположливите капацитети, фискалните рамки и буџетските промени кои обезбедуваат спроведување на планот.

Стратешкиот план претставува ефикасен механизам за континуирано следење на спроведувањето на активностите и остварувањето на резултатите и основен чекор кон исполнување на мисијата и визијата на ДКСК.

Овој документ е усогласен со:

- Надлежностите на ДКСК согласно со Законот за спречување на корупцијата и судирот на интереси, Законот за заштита на укажувачите и Законот за лобирање;
- Националната стратегија за спречување на корупцијата и судирот на интереси 2021-2025, со измени и дополнувања;
- Извештајот на ЕК за Северна Македонија за 2022 година;
- Препораките на ГРЕКО од IV круг на евалуација на тема "Превенција на корупцијата кај членовите на парламентот, судиите и обвинителите";
- Препораките на ГРЕКО од V круг на евалуација на тема "Спречување на корупција и промовирање на интегритет кај централната власт (највисоките извршни функции) и органите за спроведување на законот";
- Утврдената фискална рамка и можностите на буџетот на Државната комисија за спречување на корупција, и
- Стратегијата за реформа на јавната администрација 2023-2030 со Акцијски план 2023-2026 година.

Успешноста на спроведувањето на Стратешкиот план на ДКСК за периодот 2024-2026 година, меѓу другото, во голема мерка ќе зависи од професионалноста и посветеноста на членовите и вработените во ДКСК, но и од соработката со државните институции, граѓанскиот и приватниот сектор, медиумите и други субјекти.

2. АНАЛИЗА НА СОСТОЈБАТА

ДКСК ги утврдува своите приоритети и планови, како што се прикажани во овој стратешки план, врз основа на направена анализа на состојбата во областите од надлежност на ДКСК. Анализата на состојбата како процес допринесе да се изгради заедничко разбирање за средината во која делува ДКСК, постоечките институционални капацитети на ДКСК, како и за проблемите и предизвиците со кои се соочува ДКСК.

Со оглед на силното влијание на општите и специфичните околности, како и честите, брзи и долгорочни импликации што произлегуваат од нив, ДКСК пред да ги утврди приоритетите и целите за во иднина, ја анализираше постоечката состојба во областите за кои е надлежна, преку Анализа на засегнатите страни, ПЕСТ анализа и SWOT анализа.

Преку анализа на постојните состојби и трендови, ДКСК доби пореална и појасна слика за состојбата во институцијата, проблемите и предизвиците во областите за кои е надлежна, како и за критичните прашања со кои се соочува, а кои влијаат врз исполнувањето на поставените цели и идниот развој.

При креирањето на стратешкиот план, ДКСК ги имаше предвид внатрешната состојба во институцијата, законските надлежности, работата, активностите, буџетот, проблемите и предизвиците со кои се соочува, како и потенцијалите на ДКСК, секако обрнувајќи и должно внимание на надворешното опкружување, политичкото влијание, културата на интегритет, препораките и оценките од меѓународните фактори и организации кои влијаат на позиционирањето и трасирањето на патот на ДКСК.

- Анализа на засегнатите страни

Анализата на Засегнатите страни (ЗС) ги опфати: идентификувањето на засегнатите страни, квантитативна проценка на големината на ЗС и на важноста на секоја поодделна засегната страна за ДКСК, опис зошто засегнатата страна е важна за ДКСК, квантитативна проценка на интересот на засегнатите страни за ДКСК и моќта која ја имаат засегнатите страни да влијаат врз работата на ДКСК.

Табела 1 дава сумарен преглед на направената анализа на засегнатите страни.

Табела 1: Анализа на ЗАСЕГНАТИТЕ страни (ЗС)

Бр.	Засегната страна	Големина на ЗС Проценка на дијаметар на круг на скала од 1-10 1-Најмала 10-Најголема	ВАЖНОСТ на ЗС за ДКСК Обележете ја нивната важност каде 5 е најважна, а 1 е најмала важност	Зошто е важна за ДКСК?	Тип на ЗС: директна или индиректна/ давател или корисник на услуга	ИНТЕРЕС * на ЗС Оцени од 1 до 5 1 - Мал/Нема Интерес 5 - Голем Интерес	МОК/ВЛИЈАНИЕ на ЗС Оцени од 1 до 5 1 - Мала Моќ/Влијание 5 - Голема Моќ/Влијание	Што и треба или што сака ДКСК од засегнатата страна?
1	Министерство за правда	2	5	Надлежен орган за донесување и изменни на антикорупциските закони	Директна	5	5	Носи и изменува антикорупциски закони
2	Медиуми	4	5	Поддржувачи и критичари на работата, континуирани сојузници во борбата против корупцијата од аспект на транспарентност	Индиректна	5	4	Реално споделување информации

3	Меѓународни организации	3	5	Поддржувачи и критичари на работата на ДКСК	Директна	5	4	Размена на информации, соработка и поддршка
4	Биро за јавни набавки	3	3	Меѓуинституционална соработка	Давател на услуга	4	4	Податоци
5	Управа за финансиска полиција	3	4	Меѓуинституционална соработка	Давател на услуга	4	5	Податоци
6	Управа за финансиско разузнавање	3	4	Меѓуинституционална соработка	Давател на услуга	4	5	Податоци
7	Собрание на РСМ	2	5	Отчет и одговорност, процес на избор и верификација на мандати	Директна	3	5	Носи и менува закони, усвојува Извештаи и Национална Стратегија
8	Граѓански организации (НВО)/ Платформа на ГО за борба против корупцијата	2	5	Партнери во борба против корупцијата	Индиректна	4	3	Размена на информации, соработка и поддршка
9	Влада на РСМ	1	4	Соработка во имплементација на национални програми и процесирање на иницијативи за утврдување на одговорност	Директна	4	3	Споделување информации и процесирање на барањата за постапување

Стратешки план 2024 – 2026

10	Дипломатски претставништва во земјата	2	5	Поддржувачи и критичари на работата	Директна	5	2	Финансиска и друг вид на подршка
11	Министерство за внатрешни работи	4	5	Партнери во борба против корупцијата / Меѓуинституционална соработка	Давател на услуга	2	4	Соработка и размена на податоци
12	Агенција за катастар на недвижности	3	5	Иматели на податоци за недвижности	Давател на услуга	2	4	Податоци
13	Централен депозитар за хартии од вредност АД Скопје	1	5	Иматели на податоци	Давател на услуга	2	4	Податоци
14	Државен завод за ревизија	3	4	Меѓуинституционална соработка	Давател на услуга	2	4	Податоци
15	Министерство за економија	2	4	Иматели на податоци	Давател на услуга	2	4	Податоци
16	Политички партии	3	5	Следење на изборни кампањи и финансирање на политичките партии	Давател на услуга	3	2	Следење на изборниот процес и пријавување на нерегуларности
17	Институции на централно и на локално ниво	8	4	Соработка во борбата против корупцијата и судирот на интереси и спроведување на системот на интегритет	Индиректна	3	2	Споделување информации и процесирање на барањата за постапување

Државна комисија за спречување на корупцијата

18	Управа за јавни приходи	4	4	Партнери во борба против корупцијата	Давател на услуга	2	3	Податоци
19	Министерство за транспорт и врски	3	4	Меѓуинституционална соработка	Индиректна	2	3	Податоци
20	Министерство за животна средина и просторно планирање	3	4	Иматели на податоци	Индиректна	2	3	Податоци
21	Избрани и именувани лица на институции на централно и на локално ниво	10	5	Следење на имотната состојба и судирот на интереси / Меѓуинституционална соработка	Давател на услуга	5	1	Се добиваат информации по закон
22	Царинска управа	3	3	Иматели на податоци	Давател на услуга	2	2	Податоци
23	Граѓани	10	5	Подржувачи и критичари на работата	Корисници на услуга	3	1	Споделување информации
24	Управа за водење на матичните книги	3	4	Иматели на податоци	Давател на услуга	1	3	Податоци
25	Централен регистар на РСМ	3	3	Иматели на податоци	Давател на услуга	1	3	Податоци
26	Правосудни органи	3	5	процесирање на иницијативите	Директна	1	2	процесирање на иницијативите

27	Македонска берза АД Скопје	1	1	Иматели на податоци	Давател на услуга	1	2	Податоци
28	Фонд на пензиското и инвалидското осигурување на Северна Македонија	3	2	Иматели на податоци	Давател на услуга	1	1	Податоци
29	Фонд за здравствено осигурување на РСМ	3	2	Иматели на податоци	Давател на услуга	1	1	Податоци
30	Агенција за вработување на Република Северна Македонија	3	2	Иматели на податоци	Давател на услуга	1	1	Податоци
31	Податоци од единствен регистар на трансакциски сметки - Клириншка куќа „КИБС“ АД Скопје	1	2	Иматели на податоци	Давател на услуга	1	1	Податоци
32	Македонско кредитно биро АД Скопје	1	2	Иматели на податоци	Давател на услуга	1	1	Податоци
33	Министерство за труд и социјална политика	3	2	Иматели на податоци	Давател на услуга	1	1	Податоци
34	Народната банка на Република Северна Македонија	1	1	Иматели на податоци	Давател на услуга	1	1	Податоци

35	Национални тела на други држави на полето за спречување на корупцијата	2	4	Размена на искуства и практики	Директна	3	1	Соработка
----	--	---	---	--------------------------------	----------	---	---	-----------

- ПЕСТ анализа

Анализата на состојбата, преку ПЕСТ анализа ја опфати проценката на моменталната општествено – економска состојба во државата, вклучително: правната регулатива во областа на спречувањето на корупцијата и судирот на интереси во Република Северна Македонија и во ЕУ и нејзиното влијание, политиките на Владата, внатрешна политичка состојба, корупција, клиентализам, кронизам, непотизам, недоволен слободен пристап и конкуренција на пазарот, монополи и организации со доминантно учество на пазарот, нетранспарентни инвестиции во инфраструктурата, енергетските ресурси, екологијата и заштитата на човековата околина, состојба со медиумите, невладини организации, достапност на технолошки информации, комуникација и едукација, странска техничко-технолошка помош.

Табела 2 дава сумарен преглед на направената ПЕСТ анализа.

Табела 2: ПЕСТ Анализа

Политички Фактори	Ранг	Влијание	Економски Фактори	Ранг	Влијание	Социо-Културни Фактори	Ранг	Влијание	Технолошки Фактори	Ранг	Влијание
Национална правна рамка	ЗВ	+-	Влијанија на економската глобализација на националниот пазар	HMB		Невработеност кај населението	BH3	-	Достапност на технолошки информации, комуникација и едукација	ЗВ	+
Политиките на Владата на РСМ	ЗВ	+-	Позитивни трендови на развој на БДП	HMB	+	Состојба со медиумите	ЗВ	+	Состојба на високошколски и научни институции	ЗМВ	+-
Интервенцијата на државата	ЗМВ	+-	Недоволен слободен пристап и конкуренција на пазарот	ЗВ	-	Етичките вредности во општеството	ЗМВ	-	Странска техничко-технолошка помош	ЗВ	+
Внатрешна политичка состојба	ЗВ	+-	Монополи и организации со доминантно учество на пазарот	ЗВ	-	Образование, колективна етика	ЗМВ	+-			
Функционирање на системот	ЗМВ	+-	Нетранспарентни инвестиции во инфраструктурата енергетските ресурси,	ЗВ	-	Невладини организации	ЗВ	+			

Политички Фактори	Ранг	Влијание	Економски Фактори	Ранг	Влијание	Социо-Културни Фактори	Ранг	Влијание	Технолошки Фактори	Ранг	Влијание
			екологијата и заштитата на човековата околина								
Корупција, клиентализам, кронизам, непотизам	ЗВ	-				Односот кон животната средина	ЗМВ	-			
Имплементација на политики	ЗВ	+-									
Недоволна поделба на властта, демократија, владеенje на правото	ЗМВ	-									

Рангирање на факторите: ЗВ-Значајни и возможни; ЗМВ – Значајни но со мала веројатност да се случат; ВНЗ – Возможни но не толку значајни; НМВ – Незначајни и со мала веројатност да се случат
 Влијание на факторите: (+) - позитивно влијание; (-) – негативно влијание; (+-) - може да е и позитивно и негативно влијание

- СВОТ анализа

СВОТ анализата како инструмент е искористена за утврдување на идеи, мислења, ставови и предлози по многу прашања од интерес за понатамошно поуспешно функционирање на ДКСК, преку идентификување на внатрешните и надворешните фактори¹, нивна анализа и одредување на можните стратегии/пристапи за искористување на внатрешните и надворешните фактори.

Табела 3 дава сумарен преглед на направената СВОТ анализа:

Табела 3: СВОТ Анализа

ВНАТРЕШНИ ФАКТОРИ	
СИЛНИ СТРАНИ (СС) ПРЕДНОСТИ	СЛАБИ СТРАНИ (С) НЕДОСТАТОЦИ
<ul style="list-style-type: none"> • Самостојност и независност на ДКСК • Стручна, компетентна и тимска работа • Континуирано зголемување на стручниот тим • Соодветни простории • Транспарентност во работењето • Соработка со медиумите и информираност на јавноста • Ефикасна и ефективна меѓуинституционална соработка • Воспоставена меѓународна соработка • Ефикасна соработка со граѓанскиот сектор • Зголемена доверба кај граѓаните во ДКСК • Зајакната ефективна борба против корупцијата и судирот на интереси • Отвореност кон промени и подобрување на квалитетот на вкупното работење • Доверба кај донаторите 	<ul style="list-style-type: none"> • Недоволен буџет и други ресурси за реализација на започнатите и планираните активности на ДКСК • Недоволно познавање на граѓаните за надлежностите и за работењето на ДКСК • Недоволна ИТ опременост, односно неможност тековните ИТ ресурси да ги следат трендовите и новите софтверски решенија со кои располага ДКСК • Неуреденост на областа за заштита на податоците
НАДВОРЕШНИ ФАКТОРИ	
МОЖНОСТИ (М)	ЗАКАНИ (З)/ПРЕДИЗВИЦИ
<ul style="list-style-type: none"> • Зголемено информирање, едуцирање и помош во осознавањето на негативните влијанија и последици од корупцијата и судирот на интереси 	<ul style="list-style-type: none"> • Отсуство на политичка волја за борба против корупцијата и судирот на интереси во практиката

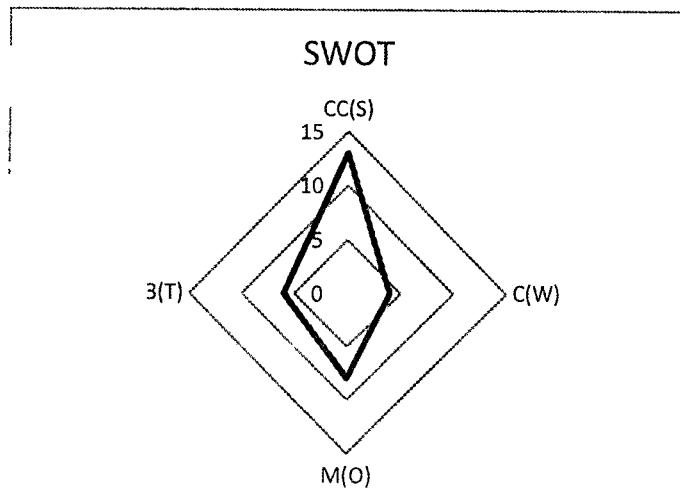
¹Факторите се пример за релевантни или соодветни прашања што треба да се земат предвид при анализата на внатрешните/надворешните состојби

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Натамошно зајакнување и проширување на меѓународната соработка, зајакнување и надградба на меѓуинституционалната соработка • Континуирано унапредување на соработката со граѓанскиот сектор • Унапредување на соработката со приватниот сектор • Поттикнување на интегративните процеси • Користење на ЕУ фондови и фондови од меѓународни организации • Борбата со корупцијата е декларирана како висок приоритет на државата во скрининзите со ЕК • Унапредување на работењето на ДКСК користејќи ги новите софтверски решенија | <ul style="list-style-type: none"> • Избор на нови членови на Државна комисија за спречување на корупцијата во транспарентна и законита постапка • Притисоци во работењето • Протекување на информации • Потреба од зголемување на самостојноста во креирање на буџетот на ДКСК • Потреба од континуирани обуки за развивање на посебните работни компетенции на вработените во Секретаријатот на ДКСК, со акцент на нововработените |
|---|---|

Според бројот на идентификуваните фактори, може да се направи првична проценка кој тип на стратегии/пристапи треба да се идентификуваат, развијат и имплементираат од страна на ДКСК со цел да се подобри ефективноста и ефикасноста во работењето, како и да се искористат можностите и да се одговори на заканите/предизвиците.

Податоците од Дијаграм 1 индицираат дека ДКСК треба да се фокусира на CC-M (SO) стратегии, кои ќе овозможат со силните страни да се искористат можностите и на C-M (WO) стратегии, кои ќе овозможат со можностите да се надминат слабите страни.

Дијаграм 1



Исто така може да се констатира дека слабите страни (4) можат да го интензивираат влијанието на заканите (5). За таа цел потребно е ДКСК да се насочи кон намалување на слабите страни со цел да се избегнат заканите (WT – стратегии). Од друга страна е ветувачки дека големиот број на идентификувани силни страни може да помогне во надминувањето на ризиците (ST – стратегии).

Соодветната стратегија за управувањето со ризиците, посебно за оние кои произлегуваат од заканите и

слабите страни, ќе обезбеди поголем фокус врз истите и идентификација на соодветни мерки за нивно надминување или избегнување.

3. МИСИЈА

ДКСК применува и иницира примена на законите, поттикнува нормативно и институционално јакнење, креира антикорупциски политики и мерки, промовира меѓуинституционална и меѓународна соработка и развива правна култура.

4. ВИЗИЈА

Визијата на ДКСК е воспоставен функционален и ефикасен систем за превенција и репресија на корупцијата и судирот на интереси.

5. ПРИНЦИПИ

ДКСК во процесот на остварувањето на својата Мисија и постигнувањето на Визијата ќе се води од принципите на:

- професионалност: активностите ќе се спроведат работејќи независно, непристрасно, објективно и следејќи ги пропишаните норми и процедури;
- законитост: постапување во согласност со Уставот и законите;
- иновативност: постојано ќе се бараат спонтани и системски постапки за воведување на нови начини за поефикасно, поефективно и поквалитетно извршување на работните задачи;
- етичност: во исполнувањето на целите ќе се поаѓа од принципите предвидени со релевантните кодекси на однесување;
- интегритет: совесно, стручно, одговорно, чесно, ефикасно и непристрасно постапување;
- партнерство: во имплементацијата на стратешките приоритети ќе се градат партнерства со јавниот, бизнис и граѓанскиот сектор;
- транспарентност и отчетност;
- отвореност кон јавната и медиумите;
- инклузивност: вклученост на засегнатите страни;
- правична застапеност: соодветна и правична застапеност на граѓаните кои припаѓаат на сите заедници во органите на државната власт;
- еднакви можности на жените и мажите.

6. ЗАДАЧИ И ОБВРСКИ НА ДКСК

Задачите и обврските на ДКСК се утврдени со ЗСКСИ, ЗЗУ, ЗЛ, Изборниот законик, Деловникот за работа на ДКСК и Правилникот за внатрешна организација на Секретаријатот на ДКСК. Основните обврски и задачи на ДКСК се во функција на:

1. донесување национална стратегија за спречување на корупцијата и судирот на интереси, со акционен план за нејзино спроведување;
2. спроведување антокорупциска проверка на закони, подзаконски акти и други општи акти, согласно со методологија која ја донесува;
3. постапување по пријави од физички и правни лица за сомнежи за корупција и судир на интереси;
4. покренување иницијатива пред надлежните органи за поведување постапка за утврдување на одговорност на службени лица;
5. покренување иницијатива за поведување постапка за кривично гонење во предметите по кои постапува;
6. следење на законитоста на финансирањето на политичките партии;
7. следење на законитоста на финансирањето на изборните кампањи;

8. покренување иницијатива пред надлежните органи врз основа на извештаи на Државниот завод за ревизија;
9. постапување во случаи на судир на интереси;
10. евидентирање и следење на имотната состојба и интересите во постапка утврдена со закон;
11. пропишување образец на изјавите за имотна состојба и интересите;
12. вршење проверка на податоците од изјавите за имотната состојба и интересите;
13. соработка со други државни органи во обезбедување на потребните информации;
14. соработка со национални тела на други држави, како и со меѓународни организации на полето на спречување на корупцијата;
15. размена на информации со надлежни тела на други држави и меѓународни организации, врз основа на обврски преземени со меѓународни договори ратификувани согласно со Уставот на Република Македонија;
16. соработка со здруженија, фондации, научни институции и приватниот сектор во врска со превенција на корупција и судирот на интереси;
17. подготвување анализи за ризици од корупција во различни сектори;
18. преземање активности во насока на јакнење на личниот и институционалниот интегритет;
19. преземање активности на планот на едукацијата и јакнење на свеста за корупцијата и судирот на интереси;
20. водење регистар на избрани и именувани лица;
21. водење регистар на овластени лица за прием на пријави од укажувачи, согласно со Законот за заштита на укажувачи;
22. изготвување каталог на подароци врз основа на податоци добиени согласно со членот 58 од овој закон и го објавува на својата веб-страница;
23. спроведување истражувања на јавното мислење за оценка на своето работење и состојбата со корупцијата;
24. донесување годишна програма за работа на Државната комисија;
25. донесување на етички кодекс на ДКСК и секретаријатот;
26. донесување и постапување согласно деловникот за работа на Државната комисија;
27. донесување акти за внатрешна организација и систематизација на работните места во Секретаријатот;
28. редовно известување на јавноста за својата работа во врска со надлежностите што ги има согласно со овој закон и согласно со деловникот за работа на Државната комисија и
29. вршење и други работи утврдени со закон.

7. СПЕЦИФИЧНОСТ НА ДКСК

ДКСК е самостојна и независна институција во вршењето на работите насочени кон превенција и репресија на корупцијата и судирот на интереси, со особен фокус на јакнење на личниот и институционалниот интегритет, утврдени со ЗСКСИ и за својата работа одговара пред Собранието на Република Северна Македонија.

8. СТРУКТУРА НА ДКСК

ДКСК е самостојна и независна во вршењето на работите утврдени со Законот за спречување на корупцијата и судирот на интереси² и има својство на правно лице.

ДКСК е составена од претседател и шест членови.

Административните работи од надлежност на ДКСК ги врши Секретаријатот на ДКСК како стручна служба. Со Секретаријатот раководи генерален секретар.

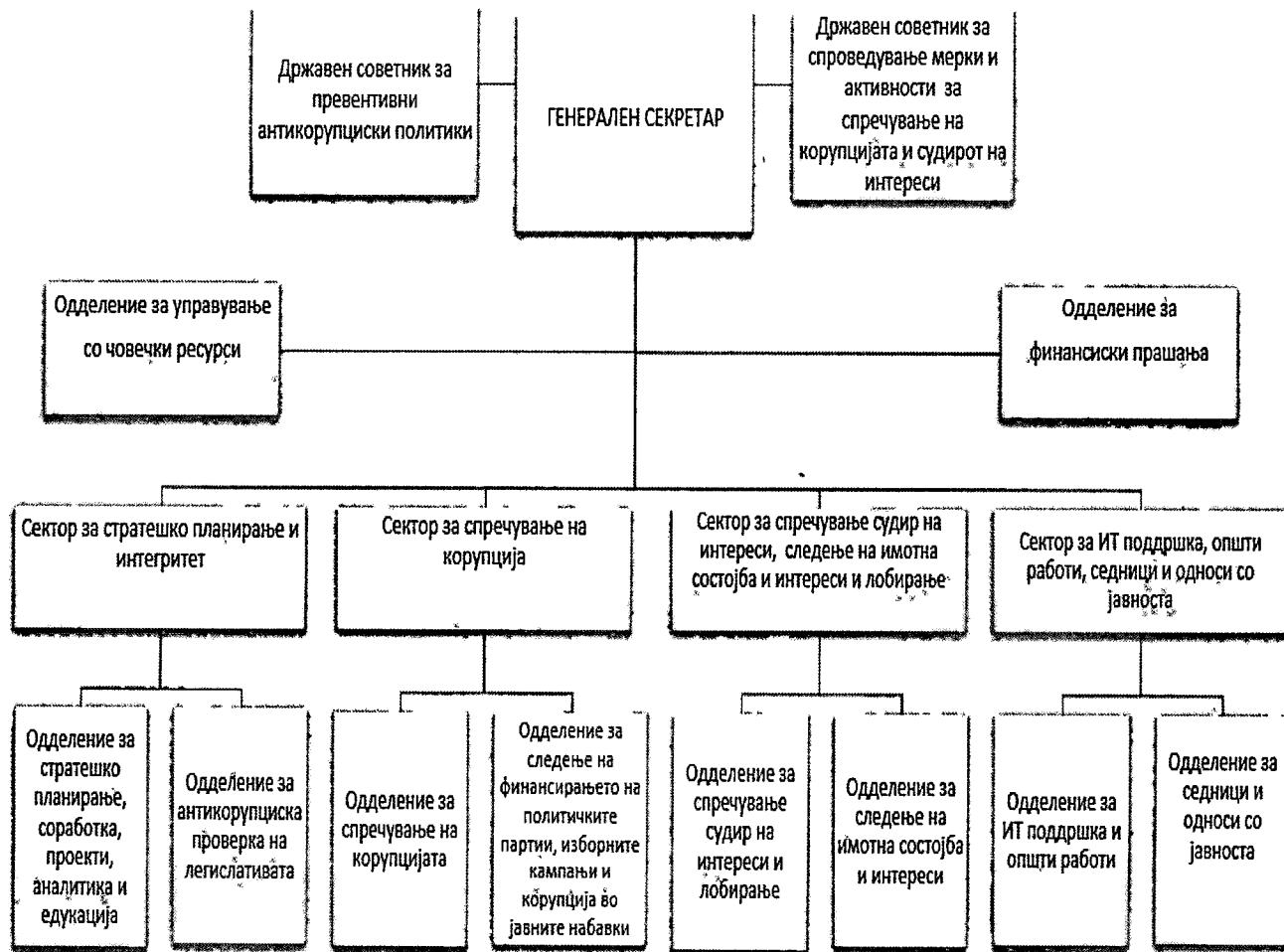
Внатрешната организација на Секретаријатот на ДКСК, видовите и бројот на организационите облици и нивната надлежност, раководењето со организационите облици, начинот на работа, како и графичкиот приказ (органограм) на внатрешната организација на Секретаријатот се утврдени со Правилник³.

Во согласност со законските надлежности на ДКСК, видот, обемот, сложеноста на работите и задачите и нивната меѓусебна сродност и поврзаност, во Секретаријатот се формираат сектори и одделенија.

На Сликата 1 е даден актуелниот органограм на Секретаријатот на ДКСК.

²Службен весник на РМ Бр.12 од 19 јануари 2019.

³Правилник за внатрешната организација на Секретаријатот на ДКСК, од 24.07.2020.



Слика 1 - Органограм на Секретаријатот на ДКСК

9. ПРИОРИТЕТИ И ЦЕЛИ НА ДКСК

Континуираната посветеност на борбата против корупцијата од страна на ДКСК резултира со поставување на соодветни приоритети, кои во контуитет ќе го подржат процесот на имплементирање и раст на институционалниот интегритет, како и директно да придонесат кон изградување на позитивна антокорупциска клима. Имајќи го во предвид претходно кажаното, ДКСК останува на реализација на стратешки приоритет за чиешто спроведување се утврдени 4 (четири) стратешки цели:

ПРИОРИТЕТ

Зајакнување на одлучната и неселективна борба со корупцијата и судирот на интереси и јакнење на интегритетот и независноста на институциите во насока на владеењето на правото и доброто управување.

Во рамките на овој приоритет се утврдуваат следните стратешки цели:

1. Унапредување на системот за превенирање и спречување на корупцијата и судирот на интереси, преку јакнење на индивидуалниот и институционалниот интегритет
2. Донесување на основани и спроведливи одлуки на ДКСК
3. Подобрување на квалитетот на координацијата и соработката со органите на државната управа, јавните институции и граѓанските организации
4. Зајакнување на институционалниот капацитет на ДКСК

Во рамки на буџетскиот процес за 2024 година, ДКСК ги дефинира програмите за остварување на стратешките приоритети и приоритетните цели, а средствата за нивно финансирање ќе ги вклучи во буџетскиот циркулар за 2024 година.

Во рамките на Стратешкиот план се развиени две програми:

❖ **Програма 1: Институционални капацитети,**

Програмата е разработена во две Потпрограми:

- Обезбедување на материјални и нематеријални средства
- Јакнење на човечките ресурси

❖ **Програма 2: Спречување на корупцијата и судирот на интереси**

Програмата е разработена во три Потпрограми:

- Постапување по надлежностите на ДКСК
- Едукација и јакнење на свеста
- ЕУ и други донаторски проекти

10. ОСВРТ НА ПОСТИГНАТИТЕ РЕЗУЛТАТИ ВО 2022 ГОДИНА

10.1 *Јакнење на капацитетот на ДКСК заради ефикасно извршување на стручните, административните и техничките работи на ДКСК*

ДКСК во 2022 година ја одбележа 20 годишнината од своето основање со организирање на јубилејниот настан „20 години ДКСК“. Истиот се одржа во ноември 2022 година во Музејот на македонската борба, со поддршка од Програмата за развој на Обединетите нации во Скопје како постојан партнери на ДКСК. Овој настан беше од големо значење за промоција на активностите и резултатите кои институцијата ги има постигнати во периодот од формирањето до сега, нагласувајќи ја посветеноста кон идната и уште поактивна заложба за спречувањето на корупцијата, судирот на интереси и подигнување на свеста за интегритетот на сите вработени во јавниот сектор, избраните и именувани лица и јавноста.

Во 2022 година, ДКСК редовно одржуваше седници, редовно постапуваше по предмети и доставени пријави, активно ги следеше Локалните избори – 2022 за избор на градоначалници на општините Маврово и Ростуша, Центар Жупа и избор на членови на Советот на општина Тетово и активностите на учесниците, одржуваше on-line состаноци со претставници на државни институции, здруженија, граѓански организации, меѓународни институции во насока на промовирање и спроведување на мерки и активности насочени кон спречување на корупцијата и зајакнување на борбата против неа.

Во 2022 година беше зголемен бројот на вработените, така што од предвидените 64 работни места со систематизацијата, пополнети се 48 што претставува 75% пополнетост и подобрување на состојбата со човечките ресурси во однос на 2021 година кога пополнетоста изнесуваше 53% односно беа пополнети 34 работни места.

Подобрувањето на состојбата со човечките капацитети се должи на пополнување на работните места преку процес на унапредување на вработените, преку нови вработувања и преземање на административни службеници.

Во насока на стручно усовршување на вработените во Секретаријатот на ДКСК, во текот на 2022 година беа реализирани повеќе специјализирани обуки.

Во рамки на активностите за поддршка на ДКСК преку ИПА проектите, се креираа повеќе софтверски решенија со цел подигнување на ефективноста и ефикасноста на ДКСК.

10.2 *Примена на одредбите од Законот за спречување на корупцијата и судирот на интереси*

10.2.1 *Национална стратегија за спречување на корупцијата и судирот на интереси, со акционен план за нејзино спроведување*

Националната стратегија за спречување на корупцијата и судирот на интереси 2021-2025 со Акционен план за нејзиното спроведување (НС2021-2025), ДКСК ја донесе на 10.12.2020 година, а Собранието на РСМ ја усвои на 18 април 2021 година.

Заради ефикасно следење на спроведувањето на националните стратегии, во 2021 година беше развиена ВЕБ апликација за периодично приирање, обработка и извештајност на

податоците од надлежните институции за имплементација на активностите предвидени во Националната стратегија.

ДКСК, по извршената евалуација на извештаите за реализација на активностите со рок на реализација 2021 година, доставени од надлежните институции, во насока на подготовкa на Годишен извештај за спроведувањето на НС 2021-2025 за 2021 година, во периодот од 7 – 11 март 2022 година одржа тркалезни маси со претставници на надлежните институции за спроведувањето на мерките и активностите од НС 2021-2025, на кои ги презентираше наодите од извршената евалуација на извештаите.

По изготвувањето на Годишниот извештај, ДКСК истиот го достави до Собранието на Република Северна Македонија.

Според резултатите од Годишниот извештај, од вкупно 111 активности предвидени за 2021 година, целосно беа реализирани 22 активности (20%), во тек на реализација зо активности (27%), додека 59 (53%) од активностите воопшто не беа започнати со реализација. При следењето на мерките и активностите од Стратегијата и Акциониот план со рок за реализација во 2021 година и при подготовкa на наведениот годишен извештај, ДКСК утврди дека е потребно изменување и дополнување на Стратегијата, по што во август 2022 година, донесе Одлука за отпочување активности за изменување и дополнување НС 2021-2025.

Во периодот од 15 до 31 декември 2022 година преку ВЕБ апликацијата беше отворен втор циклус на евалуација на степенот на реализација на активностите за 2022 година, на активностите од 2021 година, кои во претходниот извештај беа означени со статус на реализација „во тек“ и „нереализирана“, како и континуираните активности. Во овој период координаторите на институциите носители на активностите, поднесуваат извештаи за степенот на реализација на активностите. По завршување на евалуацијата, ДКСК изработува Годишен извештај за спроведување на Стратегијата во 2022 година и истиот го доставува до Собранието на Република Северна Македонија.

10.2.2 Постапување по пријави за сомнеж за корупција

ДКСК по сопствена иницијатива, информации од медиуми (допрен глас) или по пријави од граѓани, правни субјекти, граѓански организации, отвора и постапува по предмети со сомнежи за корупција. Согласно член 23 од ЗСКСИ, за целосно утврдување на фактичката состојба, ДКСК бара податоци и информации од надлежни институции, правни и физички лица кои се должни да ги достават најдоцна во рок од 15 дена од денот на добивањето на барањето. Непостапувањето на одговорните лица по барањата на ДКСК е основ за изрекување санкција за истите.

Исто како и претходните години и во 2022 година во ДКСК беа доставени голем број на пријави со сомнеж од корупција или сомнежи за незаконски дејствија сторени од страна на службени и одговорни лица во јавниот сектор.

Во прилог се податоци за постапување на ДКСК во периодот јануари - декември 2022 година:

Преглед на примени пријави и оформени предмети

Оформени предмети	Број на евидентирани предмети		
	2022	2021	2020
Сопствена иницијатива	20	16	12
Пријави од граѓани	563	583	406
Вкупно:	583	599	418

Состојба на постапувања по предмети од областа на корупцијата

<i>Постапувања на ДКСК</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>
Број на решени предмети	560	404
Донесени Заклучоци за припојување на предмети (исти наводи); пренесено за постапување во друга организациона единица	51	14
Донесени одлуки	509	390
о Отфрлени пријави – ненадлежност за постапување или нема доволно елементи за постапување	209	162
о Пријавата се доставува на други органи на надлежно постапување	67	6
о Запирање на постапката – наводите не се потврдени	232	222
о Поништена одлука	1	/
Предмети по кои се преземани конкретни мерки	18	12
Поднесени иницијативи до ОЈО	12	7
- Прифатени иницијативи	-	-
- Отфрлени иницијативи	1	-
- Постапувањето е во тек	11	7
Иницијатива до надлежните институции за утврдување одговорност на раководни и службени лица	6	5
➤ Прифатени иницијативи	1	1
➤ Отфрлени иницијативи	2	2
➤ Постапувањето на институциите сеуште е во тек	3	2
Други иницијативи и барања произлезени од предмети	5	1
Доставени препораки за преземање на конкретни мерки до институции	12	3
Укажувања	2	2

10.2.3 Постапување на ДКСК по предмети од областа на спречување судир на интереси

Зголемената сензibilност на јавноста во однос на ова прашање придонесе за зголемен број пријави на сите облици на судир меѓу јавниот и приватниот интерес што е најмногу изразено при вработувањата во јавниот сектор како што се непотизам, кронизам, клиентелизам, политичко и партиско влијание. Во табела 4 прикажани се состојбите во однос на примени пријави со наводи за постоење на судир на интереси во последните три години.

Табела 4: Примени пријави и евидентирани предмети

Оформени предмети	Број на евидентирани предмети		
	2022	2021	2020
Сопствена иницијатива	17	17	6
Пријави од граѓани	118	89	80
Вкупно:	145	106	86

Иницијативи за поведување постапка пред надлежни органи за лица поради постоење на судир на интереси и изрекување мерки согласно ЗСКСИ

Проверка на изјавите за судир на интереси

Ексклузивна надлежност на ДКСК е евидентирање, следење и проверка на изјавите за имот и интереси.

Во текот на 2022 година вкупно беа поднесени 1276 образци изјави за интереси, од кои извршена е редовна административна проверка на 1005 изјави за интереси.

Состојбата со поднесени Изјави за судир на интереси е прикажана во табела 5.

Табела 5: Поднесени изјави за судир на интереси

Година	2022	2021	2020
Број на поднесени изјави	1276	1411	480

Од редовната проверка констатирано е прекршување на забраните од ЗСКСИ по што, по сопствена иницијатива отворени се 28 постапки против службени лица. Останатите обрасци ќе се проверуваат континуирано во текот на 2023 година.

10.2.4 Постапување на ДКСК во насока на следење на законитоста на финансирањето на изборни кампањи

Финансирањето на политичките партии и изборните кампањи од секогаш претставувало сфера на влијанија, притисоци, злоупотреби на положби и функции за изборна победа и освојување на власт. Имајќи ги во предвид неправилностите од спроведените избори во претходните циклуси манифестирајани преку влијанија, притисоци, обид за поткуп на избирачи, користење на противправни и анонимни извори на финансирање, злоупотреби на буџетски средства и други ресурси на државните институции за партиски и изборни цели, Канцеларијата за демократски институции и човекови права на организацијата за безбедност и соработка во Европа (ОБСЕ/ОДИХР), неколку години наназад дава препораки за зајакнување на институционалните капацитети на државата за ефикасен мониторинг и контрола како над самиот изборен процес, така и за финансирањето на политичките партии и на изборните кампањи.

Во ЗСКСИ предвидени се надлежности, активности и рокови за постапување на ДКСК во однос на следење на политичките партии и изборните кампањи.

Во текот на 2022 година одржани се Локални избори за избор на градоначалник на Општина Маврово и Ростуша, Општина Центар Жупа и Совет на Општина Тетово (во понатамошниот текст:

Локални избори 2022 година), и на истите исто како и претходните години, ДКСК спроведе мониторинг на финансирање на изборната кампања на учесниците.

По објавувањето на Решението за распишување на Локалните избори 2022, ДКСК презема активности со цел организација на ресурсите со кои располага (човечки, технички) заради воспоставување ефикасен мониторинг на законитоста на финансирањето на изборната кампања:

- ДКСК на својата веб-страница објави Соопштение со објаснување на законските ограничувања за сите државни органи и институции за време на изборниот процес утврдени во членовите 8-а и 8-б од Изборниот законик и член 34 и 36 од ЗСКСИ;

- Ставена е на располагање на јавноста веб апликацијата - Регистар на возила на државни органи, органи на локалната самоуправа, јавните претпријатија или други правни лица што располагаат со државен капитал со цел пријавување на недозволено користење на службените возила за изборни цели;

- Овозможено електронски да се пријават сомневања за постоење незаконитости и прекршувања во изборниот процес преку соодветен образец – Пријава, објавен на веб страната на ДКСК.

Врз основа на финансиските извештаи што учесниците во овие избори ги доставија до ДКСК, констатирано е дека:

- за одржаните избори за градоначалник на Општина Центар Жупа финансирањето на изборната кампања во целост е обезбедено од приходи од донацији пренесени од редовна сметка на политичка партија;

- за избор на градоначалник во Општина Маврово и Ростуша, политичките партии средствата за финансирање на изборната кампања ги обезбеделе од приходите кои на редовните сметки им се обезбедни од Буџетот на РСМ (61%-86%), а остатокот е со средства за платено политичко рекламирање;

- за избор на советници во Советот на општина Тетово, партиите ги искористиле законски предвидените извори на финансирање.

Имајќи ја во предвид законската обврска за објавување на извештаите за примени донацији и годишните извештаи, а со оглед на констатираното дека само две политички партии во целост ги исполниле обврските, додека останатите делумно, како и дека одредени учесници во овие избори немаат своја веб страна, наведува на тоа дека на овој начин, на јавноста и е скратена можноста за навремено информирање со колку средства располагаат партиите, од каде ги обезбедуваат средствата за своето работење и што е најважно, за што партиите ги трошат средствата на граѓаните.

Во текот на изборниот период, кој траеше од 11.06.2022 година до 18.08.2022, до ДКСК немаше поднесено приговори од организатори на изборна кампања, не беа доставени пријави од познати и непознати пријавувачи, ниту пак беа оформени предмети по сопствена иницијатива, поради што ДКСК немаше обврска да постапува и одлучува на седници согласно постапките предвидени во членовите 32 и 33 од ЗСКСИ.

Согласно член 36 од законот, ДКСК на ден 24.11.2022 година до Собранието на Република Северна Македонија достави Посебен извештај за утврдените состојби во финансирањето на изборната кампања за Локални избори за избор на градоначалник на Општина Маврово и Ростуша, градоначалник на Општина Центар Жупа и Совет на Општина Тетово.

Извештајот е достапен на веб страната на ДКСК.

10.2.5 Евиденција, проверка и објавување на имотната состојба

Во текот на 2022 година до ДКСК се доставени вкупно 4423 обрасци за имотна состојба.

ПОДНЕСЕНИ АНКЕТНИ ЛИСТОВИ ВО 2022 ГОДИНА	
Анкетни листови по избор/именување на функција	2836
Анкетни листови по престанок на функција	1306
Обрасци за промена на имотна состојба	281
Вкупно	4423

ДКСК континуирано ги обработува ново поднесените анкетни листови и ги ажурира податоците за промена на имотната состојба, така што на својата WEB страница (<https://dksk.mk>) во 2022 година се објавени податоци од анкетни листови за 9256 избрани и именувани лица.

Во јануари 2022 година ДКСК усвои Годишен план за следење на имотна состојба⁴ и судир на интереси со кој беше предвидена проверка на податоците за имотната состојба и судирот од следните категории функционери:

- 10 директори на јавни претпријатија;
- 10 директори на јавни здравствени установи;
- 4 директори на инспекторати;
- 10 судии;
- 10 јавни обвинители и
- 10 пратеници.

Табела 6: Преглед на предмети во Одделението за следење на имотната состојба

Основ за постапување	Сопствена иницијатива	По пријави	Вкупно
Не поднесување/ненавремено поднесување на анкетни листови	17	6	23
Проверка на податоци од анкетни листови	9	11	20
Годишен план за следење на имотната состојба и интереси за 2021 година	54	/	54
Вкупно:	80	17	97

Во табелата погоре е прикажан прегледот на предмети во Одделението за следење на имотната состојба, оформени по сопствена иницијатива и по поднесена пријава до ДКСК.

Регистарот на избрани и именувани лица се ажурира на дневна основа со податоците што овластени лица од институциите кои имаат надлежност да вршат избори и именувања ги доставуваат до ДКСК и тоа во рок од 15 дена од нивниот избор, именување, односно престанок на функцијата. Од воспоставувањето на регистарот до 31 декември 2022 година, внесени се

⁴ Годишен план за следење на имотна состојба, достапен на: <https://dksk.mk/wp-content/uploads/2022/03/02-2921-2.pdf>

податоци за 11.468 актуелни и поранешни избрани и именувани лица. Ова не ја претставува точната бројка на избрани и именувани лица поради фактот што голем број институции кои вршат именување и разрешување не ја исполнуваат обврската за известување кон ДКСК. Од таа причина ДКСК не располага со реални и точни податоци за бројот на избрани и именувани лица, дали истите се уште активно ја извршуваат функцијата или им престанал мандатот, дали е извршен реизбор и слично.

10.2.6 Прекршочна комисија

Со ЗСКСИ, ДКСК има зголемени и зајакнати надлежности во спречувањето и корупцијата и судирот на интереси, но и механизми за санкционирање на избраните, именуваните и службените лица во случаи на постапување спротивно на законските одредби.

Во периодот од 01.01.2022-31.12.2022 година, овластените службени лица во ДКСК издадоа 403 прекршочни платни налози, од кои 375 се за прекршоци утврдени со член 82 и 85 од ЗСКСИ, односно за не поднесување анкетен лист, изјава за интереси или образец за пријавување промени на имотната состојба. Во 243 случаи од страна на сторителите е постапено по издадените платни налози и во законски утврдениот рок платена е половина од изречената глоба.

Поради неподмирување на прекршочниот платен налог, од овластените лица во ДКСК поднесени се 66 барања за поведување на прекршочна постапка за сторен прекршок. По поднесените барања за поведување на прекршочна постапка, заклучно со 31.12.2022 година, донесени се 40 решенија со кои е изречена прекршочна санкција глоба (во вкупен износ од 13.300 евра во денарска противвредност), три решенија со кои се запира прекршочната постапка поради откажување на подносетелот на барањето и две решенија со кои се отфрла барањето за поведување на прекршочна постапка. Во три случаи е вратено барањето за поведување на прекршочната постапка со цел спроведување постапка за порамнување согласно со закон. За останатите предмети постапката е во тек.

Против 14 решенија на Прекршочната комисија, од страна сторителите поднесени се тужби до Управен суд на РСМ.

По основ на водените постапки за порамнување по сите основи наплатените се глоби во износ од 39.200 евра во денарска противвредност.

10.2.7 Антикорупциска проверка на закони и подзаконски акти

Антикорупциската проверка на легислативата - АПЛ е еден од клучните превентивни механизми за спречување на корупцијата претставува законска надлежност на ДКСК, а спроведувањето на антикорупциска проверка на законите, подзаконските акти и други општи акти се врши во согласност со Методологијата за антикорупциска проверка на легислативата која ја донесува ДКСК.

Во периодот јануари - декември 2022 година од страна на ДКСК се отворени и разгледани вкупно 19 (деветнаесет) предмети за АПЛ од кои при вршење на АПЛ изготви Нацрт извештаи за следните закони:

- Законот за заштита на природата – во делот на одредбите со кои се уредува постапката за прогласување на заштитено подрачје во категорија V-заштитен предел;
- Законот за водите – одредбите на член 28 и член 230;
- Законот за јавни набавки – во делот на одредбите кои се однесуваат на управна контрола, и
- Законот за трансформација во редовен работен однос – одредбите на член 8 и член 9.

Во наведениот период ДКСК донесе извештаи за антикорупциска проверка на:

- Законот за Судскиот совет на Република Северна Македонија;
- Закон за здравствената заштита - конкретно на член 155-б и член 163;
- Законот за води – одредбите на член 28 и член 230, и
- одредби од Законот за судска служба и подзаконските акти со кои се уредува вработувањето на судските службеници.

- Закон за катастар на недвижности

Воедно, ДКСК даде мислење по барање од надлежна институција на следните закони:

- Предлог Законот за помилување.
- предлог Закон за административни службеници
- Предлог на Законот за Кривична постапка .
- Мислење по усогласен текст на Договор помеѓу Владата на РСМ и Владата на Романија

- Мислење по работна верзија на Предлог на Кривичен Законик

Одделението за антикорупциска проверка на легислативата кое во наведениот период беше зајакнато со четири (4) нови службеници, изработи План/Програма на приоритетни закони на кои ДКСК ќе спроведе антикорупциска проверка до крајот на 2022 година, согласно Методологијата за АПЛ на ДКСК.

- Законот за користење и располагање со стварите во државна сопственост и со

стварите во општинска сопственост.

- Законот за донацији и спонзорства во јавните дејности

- Законот за здруженија и фондации.

• Подобрување на рамката на дискрециони овластувања

Во рамките на ИПА проектот: Поддршка на државната реорганизација, Компонента 2: Подобрување на рамката на дискрециони овластувања на крајот на 2021 година беа изработени 7 извештаи и тоа:

- Дискрециони овластувања во општото законодавство кое го регулира вработувањето;
- Дискрециони овластувања во законодавството кое го регулира вработувањето во областа на здравството;
- Дискрециони овластувања на законодавната власт со кои се регулира вработувањето во областа на културата;
- Дискрециони овластувања во законодавството што го регулира вработувањето во образованието;
- Дискрециони овластувања во законодавството кое го регулира издавањето лиценци за извршување здравствени дејности по јавен повик;
- Дискрециони овластувања во законодавството кои регулираат издавање различни видови лиценци и дозволи во областа на животната средина, и
- Зајакнување на контролните системи вклучувајќи и правни измени за примена на дискреционите овластувања при издавањето дозволи и во вработувањето.

Наведените извештаи беа финансиирани и објавени на веб страницата на ДКСК во текот на 2022 година.

- **Антикорупциска проверка на легислативата од областа на животната средина**

Со поддршка на Мисијата на ОБСЕ во Скопје во 2021 година беше изработена антикорупциска проверка на легислативата од областа на животната средина со дадени препораки за надминување на утврдените ризици. Во текот на 2022 година Архус Центарот во Скопје во координација со ДКСК вршеше мониторинг на имплементација на препораките за изменување и дополнување на законодавството за заштита на животната средина во насока на подобрување на националната законска рамка и спречување на корупцијата во оваа област.

- **Анализата на правната рамка во областите на просторното планирање, урбанизмот и градежништвото**

Во сферата на урбанизмот, во текот на 2022 година се изработени три квартални извештаи за мониторинг на спроведување на препораките од Анализата на правната рамка во областите на просторното планирање, урбанизмот и градежништвото, која во 2021 година беше подготвена со финансиска поддршка на ЦЕП – УСАИД, Транспарентност Интернешнл Македонија во рамки на проектот „Проценка на ранливоста кон корупција во државните институции и власти за просторно планирање, урбанизам и градежништво“. Првите два квартални извештаи беа изработени во рамките на проектот, додека третиот квартален извештај од страна на ДКСК. Од мониторингот во текот на 2022 година од вкупно дадени 36 препораки за управување со 25 утврдени ризици, делумно се спроведени 5% од препораките, а 95% се неспроведени. Од дадените препораки, а по иницијатива на ДКСК, организирани се јавни дебати кои го водеа процесот на дијалог помеѓу засегнатите институции, единиците на локалната самоуправа и трети засегнати страни во процесот. Почнувајќи од јули 2022 година, ДКСК самостојно продолжи да врши мониторинг на имплементација на препораките од Анализата, за третиот и четвртиот квартал на 2022 година.

Со цел подобрување на постапката на антикорупциска проверка на легислативата (АПЛ) на предлог-законите и нацрт-законите, Одделението за АПЛ го користеше софтверското решение за АПЛ изработено за потребите на ДКСК преку ИПА проект.

10.2.8 Развивање на систем на интегритет

Во текот на 2022 година, презеде и спроведе низа активности во насока на јакнење на личниот и институционалниот интегритет.

Воспоставување и спроведување на елементите од системот на интегритет е опфатено и со Националната стратегија за спречување на корупцијата и судирот на интереси 2021 – 2025, со Стратегијата за реформа на јавната администрација 2018-2022 година со Акциски план. Во насока на исполнување на надлежностите и обврските утврдени со овие стратешки документи, ДКСК ефективно работи на поттикнување на имплементација на елементите на системот на интегритет во органите на централната власт и во локалната самоуправа.

Активностите на ДКСК во 2022 година беа во насока на континуирано јакнење на трите нивоа на интегритет: институционален, личен и секторски интегритет.

- Секторски интегритет – јакнење на секторскиот интегритет преку следење на имплементација на мерките и активностите од Национална стратегија за спречување на корупцијата и судирот на интереси во секторите. За ефикасно следење на реализацијата на активностите, развиена е веб апликација за прибирање и анализа на податоците за

степенот на имплементација на планираните активности доставени од надлежните институции.

- Институционален интегритет - пет институции од јавниот сектор беа избрани за пилот институции со цел да се оцени воведувањето на системот на интегритет и тоа: ДКСК, Државен завод за ревизија, Министерство за информатичко општество и администрација, Инспекцискиот совет и Агенцијата за заштита на правото на слободен пристап до информации од јавен карактер. За таа цел, од страна на надворешни експерти беа одржани петдневни обуки за вработените од избраните институции кои ги разработија сите елементи од политиката на интегритет. Процесот на пилотирање беше финализиран со Извештај за имплементација на политиката на интегритет во пилот институциите кој е објавен на веб страницата на ДКСК.

ДКСК ги повика институциите од јавниот сектор, како од централно, така и од локално ниво, да го започнат процесот на воведување на системот на интегритет преку потпишување на Политика на интегритет и назначување на лице за интегритет. До крајот на 2022 година вкупно 85 институции од јавниот сектор потпишаа Политика на интегритет и назначија лица за интегритет и тоа:

- 18 институции од централно ниво и
- 67 единици на локалната самоуправа.

Исто така беа спроведени низа обуки за министерствата, за дел од самостојните државни органи и единиците на локална самоуправа. Дополнително, од страна на ДКСК беа изработени потребни документи за олеснување на процесот на спроведување на системот на интегритет во институциите од јавниот сектор и тоа:

- Прирачник за лицата за интегритет;
- Упатство за изготвување на интересен акт за управување со судирот на интереси;
- Упатство за постапување со подароци, погодности и гостопримства во јавниот сектор и
- Методологија за секторска проценка на ризик по интегритетот и корупцијата со опфат на секторите/областите кои се поврзани со активностите на јавните институции.

На почетокот на 2022 година со носителите на извршната власт се одржа тркалезна маса на тема „Култура на интегритет – Пат до успех во борбата против корупцијата“ за да се истакне заложбата на сите институции за целосно воведување на системот на интегритет, правилна имплементација на Законот за заштита на укажувачите и успешно исполнување на препораките од ГРЕКО за откривање и управување со судирот на интересите. Беше одржан состанок и со градоначалниците со цел да се обезбеди континуитет во имплементација на елементите од системот на интегритет во единиците на локалната самоуправа. Дополнително, во мај 2022 година ДКСК во соработка со Мисијата на ОБСЕ во Скопје одржа уште еден циклус на едукативен процес со претставници на локалната самоуправа.

Во мај 2022 година, беа одржани и обуки за имплементација на системот за интегритет за лицата за интегритет назначени од Владата и од министерствата кои потпишаа политика на интегритет. Дополнително, во втората половина на октомври 2022 година вакви обуки беа спроведени за лицата за интегритет од институциите од централната и од локалната власт.

- Личен интегритет - На почетокот на 2022 година ДКСК спроведе Кампања за интегритет насочена кон подигнување на свеста за важноста од етичко однесување на службените лица заедно со промоција на креираните алатки и процедури за спречување и за пријавување на корупција и судир на интереси, како и користење на правото на слободен пристап до информации од јавен карактер. За таа цел ДКСК спроведе низа обуки за

имплементација на Политиката за интегритет на државните институции и единиците на локалната самоуправа и циклус на обуки за мониторинг на имплементација на елементите од системот на интегритет преку веб апликација.

За поефикасно спроведување на своите надлежности, во текот на 2022 година ДКСК разви платформа за е-учење која претставува интегриран портал каде сите засегнати и заинтересирани страни можат да се едуираат за темите од областа на корупцијата и интегритетот. Дополнително, во просториите на ДКСК беше опремен и започна со работа Центарот за обуки во ДКСК во кој започнаа да се спроведуваат обуките за воведување на системот на интегритет на назначените лица за интегритет во институциите од јавниот сектор кои имаат потпишана политика на интегритет.

Во насока на унапредување на транспарентноста во работењето, за потребите на ДКСК се разви софтверско решение - Комуникациски портал, чија цел е обезбедување на навремени и точни информации од ДКСК кон сите институции од областа интегритет и антикорупција, но и непосредна комуникација, размена на искуства и мислења помеѓу лицата за интегритет од различни институции. Во декември 2022 година на Комуникацискиот портал на ДКСК беше објавен прашалник за примена на системот на интегритет со цел да се добијат релевантни информации за степенот на имплементација на Политиката за интегритет. По евалуацијата на одговорите ДКСК изработи првиот Извештај од спроведениот мониторинг на примената на системот за интегритет во институциите од јавниот сектор на Република Северна Македонија за 2022 година. Извештаите од спроведениот мониторинг ќе се изработуваат на годишни ниво.

- **Спроведување на системот на интегритет во ДКСК**

ДКСК е една од институциите која започна да ја применува Политиката на интегритет и по потпишување на политиката на интегритет и назначување на лице за интегритет и негов заменик, ДКСК формираше работна група за воспоставување на системот на интегритет во ДКСК преку развивање на елементите од политиката на интегритет. Како резултат од овие активности, покрај постојните акти во текот на 2022 година беа изработени дополнителни интерни акти кои произлегуваат од одделните елементи на политиката на интегритет и тоа:

- Извештај за проценка на ризици од корупција;
- Регистар на ризици од корупција и
- Правила за постапување со подароци, погодности и гостопримства во ДКСК.

Дополнително, во последното тромесечје на 2022 година со поддршка на РeСПА, (Регионална школа за јавна администрација) во ДКСК беа започнати активности за спроведување на Заедничката рамка за самопроценка (ЦАФ), како дел од елементот Управување со квалитет. Формирана е работа група за воведување на Заедничката рамка за самопроценка за која беше обезбедена соодветна обука од страна на експерти обезбедени со помош на РeСПА.

10.2.9 Примена на Законот за заштита на укажувачите

Со Законот за заштита на укажувачи, во членовите 4 и 5, институциите и правните лица од приватниот сектор се должни да назначат овластени лица за прием на пријави од укажувачи за заштитено внатрешно пријавување, кои што пак имаат обврска до ДКСК да доставуваат полугодишни извештаи за примени пријави од укажувачи.

Започнувајќи од 18 март 2016 година институциите од јавниот и приватниот сектор до ДКСК доставуваат известувања за назначени овластени лица за прием на пријави од укажувачи во овие институции со нивните контакт податоци. Согласно обврските предвидени со член 17

став 1 точка 21 од ЗСКСИ, ДКСК воспостави Регистар на овластените лица за прием на пријави од укажувачи кој редовно се ажурира. Во Табелата подолу прикажани се бројот на институции кои постапиле согласно ЗЗУ.

Табела 7: Број на институции и овластени лица по ЗЗУ

Година	Број на институции	Број на институции со овластени лица	Број на овластени лица	Во %
2021	1324	178	179	13,44%
2022	1324	200	201	15,18%

Од увидот на веб страниците на институциите се забележува дека поголем број од нив постапиле по насоките на Владата и воспоставиле систем на заштитено внатрешно пријавување⁵, но не ја исполниле обврската за извештајност кон ДКСК, односно не доставиле Известување за овластеното лице со неговите контакт податоци, поради што Регистарот на овластени лица кој редовно се ажурира во ДКСК, содржи податоци за мал број институции.

- **Известување за примени пријави од укажувачи**

Институциите во јавниот сектор имаат обврска да доставуваат полугодишни извештаи за прием на пријави од укажувачи, кои треба да содржат општи статистички податоци и податоци за оформени предмети по примени пријави, согласно членот 15 од ЗЗУ. Иако обврската за доставување на полугодишни извештаи не се однесува на субјектите од приватниот сектор, забележливо е дека одреден број од нив, самоиницијативно доставуваат полугодишни извештаи. Во Табелата прикажан е бројот на доставени извештаи до ДКСК по години.

Табела 8: Доставени полугодишни извештаи до ДКСК

Година	Период	Институции од јавен сектор	Правни лица од приватен сектор	Вкупно	Институции кои примиле пријави	Поднесени пријави
2021	01.01-30.06	75	8	83	4	25
	01.07-31.12	75	7	82	3	19
2022	01.01-30.06	103	10	113	4	17
	01.07-31.12	118	5	123	5	7

- **Содржина на примените пријави**

Во 2022 година до ДКСК беа поднесени 10 пријави во кои се содржани наводи со сомневање за незаконски, недозволени и неетички дејствија преземени од одговорните лица или од други службени лица во институциите каде што тие работат или порано биле вработени или до кои

⁵ Назначено е овластено лице за прием на пријави од укажувачи, објавени се контакт податоци за овластените лица за прием на пријави од укажувачи, објавени се интерни процедури за заштитено внатрешно пријавување

дошле на некој друг начин (преку извршување на услуги или остварување на друг вид деловна соработка). Сите пријави доставени до ДКСК од укажувачите се преку каналот за заштитено надворешно пријавување, односно се пријави кои содржат наводи за сознанија или сомневања за незаконски дејствија кои биле сторени од страна на одговорни или службени лица во други институции од јавниот сектор, што е резултат на изградената доверба на граѓаните во ДКСК, како и поради сомневањето дека во рамките институции каде работат или порано биле вработени нема да се постапува по нивните пријави.

• **Преземени дејствија**

Согласно ЗЗУ, институциите каде може се врши заштитено надворешно пријавување се должни во рамките на своите надлежности да постапат по пријавата, да ги заштитат личните податоци на укажувачот, односно податоците кои можат да го откријат идентитетот на укажувачот кој пријавува анонимно или доверливо, а за преземените мерки да го информираат укажувачот без одлагање, најдоцна во рок од 15 дена од денот на приемот на пријавата.

Постапувајќи согласно своите надлежности, овластеното лице за заштитено надворешно пријавување во ДКСК оформи десет (10) предмети по кои поединечно изврши проценка на содржината на пријавите и донесе заклучоци за проверка на наводите содржани во истите како и утврдување на фактичката состојба. Заради тоа до други институции достави вкупно 12 барања за:

- надлежно постапување до различни институции: за проверка/контрола /надзор на финансиското работење / примената на законските прописи во пријавената јавна институција;
- прибирање податоци и информации до разни институции: Министерството за внатрешни работи, Државниот инспекторат за труд, Државниот Управен инспекторат и други.

Во текот на фазата на прибирање и размена на податоците и на релевантна документација во врска со доставените пријави од укажувачи, беше остварена потесна меѓуинституционална соработка помеѓу овластените лица во ДКСК и во другите институции, што е од голема важност за успешна имплементација на ЗЗУ во пракса и обезбедување на системска заштита на укажувачите. Во неколку предмети беше утврдено дека наводите во пријавите опфаќаат законска надлежност на две или повеќе институции, што беше повод за истовремено постапување на овластените лица за прием на пријави од укажувачи во две институции со цел правилно утврдување на фактичката состојба. Резултатот од ваквото постапување беа преземени конкретни мерки и дадени предлози со цел надминување на слабостите и неправилностите утврдени во пријавените случаи.

Исто така, во текот на фазата на административна проверка на наводите содржани во пријавите од укажувачите, овластеното лице за прием на пријави од укажувачи беше во постојана комуникација со доверливите укажувачи, кои беа редовно известени за текот на постапувањето по нивните пријави, како и за исходот од постапувањето по пријавите.

• **Статус на предметите и ефекти од постапувањата**

Во табела 9 прикажани се ефектите од постапувањата на ДКСК по однос на предметите формирани по пријави од укажувачи заклучно со 31 декември 2022 година.

Табела 9: Постапувања на ДКСК по пријави од укажувачи

Опис на активност	Постапување во 2022 година	Постапување во 2021 година
Број на примени пријави	10	9
Број на пријави по кои се отворени предмети	10	9
ПОСТАПУВАЊА НА ДКСК	*	*
Доставена пријава до други институции на заштитено надворешно пријавување согласно ЗЗУ на натамошно постапување		
Донесени одлуки	5	9
- Непотврдени наводи	3	5
- Нема законски основ за постапување на ДКСК		
- Променета фактичка состојба		4
- По барање на подносителот, предметот беше доставен за постапување во редовна постапка на ДКСК	1	
Постапувањето на ДКСК е во тек	13	8
ПОДНЕСЕНИ ИНИЦИЈАТИВИ		
Иницијативи до надлежен орган за утврдување одговорност на службено лице и	1	
Иницијатива до ЈОРСМ		
Укажување со насоки за преземање на мерки и дејствија до одговорно лице во институцијата, постапувањето на ДКСК по предметот е во тек		

10.2.10 Примена на Законот за лобирање

Законот за лобирање е донесен на 01.06.2021, објавен е во „Службен весник на РСМ“ бр.122/2021, а е со одложна примена од 1 година, односно се применува од 11.06.2022 година. Согласно овој Закон, ДКСК донесе пет подзаконски акти:

- Правилник за формата и содржината на образецот за записникот од остварен контакт со цел лобирање;
- Правилник за формата и содржината на образецот на пријавата и изјавите за запишување во Регистарот на лобисти, лоби организации и лобирање;
- Правилник за формата и содржината на образецот за извештајот за активности на лобирање;
- Правилник за формата и начинот на водење на Регистарот на лобисти, лоби организации и лобирање, и
- Правилник за формата и содржината на прекршочниот платен налог.

Сите горенаведени подзаконски акти се објавени во „Службен весник на РСМ“ бр.17/2022 и на веб страницата на ДКСК.

Дополнително, ДКСК изготви и модел на внатрешен акт, за да им послужи како пример на органите кај кои се лобира, во исполнување на обврската утврдена во член 24 од Законот за

лобирање.

Со поддршка на проектот RoL изработен е електронски Регистар на лобисти, лоби организации и лобирање, кој го води ДКСК и преку кој заинтересираните физички и правни лица можат да поднесат пријава за запишување како лобисти/лоби организации.

Во рамки на проектот ИПА 2020 – Владеење на правото и компонентата 3 – Борба против корупцијата, во февруари 2022 година беше донесен и план за комуникација за подигање на свеста за лобирање.

10.2.11 Реализација и натамошно јакнење на меѓународна соработка со антикорупциски органи и тела на други држави, меѓународни институции и организации и реализација на проекти за борба против корупцијата, како и имплементација на Конвенцијата за корупција на ОН

Во текот на 2022 година, ДКСК континуирано продолжи да соработува и да ја има поддршката од меѓународната заедница, така што во текот на 2022 година со директна поддршка започна реализација на многу активности со кои се остваруваат неколку важни надлежности на ДКСК.

• **Европска комисија**

ДКСК реализира голем број на активности со поддршка на Европската комисија преку ИПА инструментот за претпријатна помош:

- во 2022 година се финализираше ИПА проектот „Промоција на транспарентноста и одговорноста на јавната администрација на Северна Македонија“ чиј корисник беше и ДКСК. Главни цели што се постигнаа се: зајакнати функционалности, зголемување на интегритетот и етиката на јавните институции, како и подобрување на транспарентноста и отчетноста на јавната администрација;

- ИПА 2020 „Владеење на правото“ -главната цел е зајакнување на владеењето на правото во Република Северна Македонија. Поддршката кон ДКСК беше во насока на воспоставување на систем на лобирање согласно новиот Закон за лобирање, кој вклучуваше изработка на план за подигање на свеста за лобирање, изработка на предлог подзаконски и внатрешни акти за лобирање, обука за процесот на лобирање за вработените во ДКСК, посета на единиците на локалната самоуправа за лобирање и обезбедување на поддршка за магистерски студии на Меѓународната Антикорупциска Академија (IACA) за вработени во ДКСК, ДЗР, Управата за финансиска полиција и Народен правоборанител;

- ИПА 2 „Поддршка на државната реорганизација“ каде ДКСК беше главен корисник на компонента 2 – “Подобрување на рамката на дискреционите овластувања“ реализирано преку ревизија на системот на дискреционите овластувања и нивна примена на законски и праведен начин;

• **Соработка со Италијанската национална антикорупциска агенција –АНАК**

Во текот на 2022 година, ДКСК ја продлабочи соработката со АНАК преку мрежата на органи за спречување на корупцијата – НЦПА, во која членуваат двете институции. Имено, преку заедничката соработка, се допринесе кон развивање на документи за развој на национални антикорупциски стратегии и политики, со акцент на приоретизација на предизвиците со кои може да се соочат земјите, односно антикорупциските институции кои се соочуваат со

спроведување на таков тип на стратешки документи. Во натамошниот период, се планира оваа соработка да продолжи во континуитет преку НЦПА мрежата и независено од неа.

Делегација на ДКСК во јули 2022 година реализираше студиска посета во Рим, Република Италија . Целта на студиската посета беше стекнување и размена на искуства на полето на воспоставување и унапредување на системот на интегритет во јавните институции и стекнување на искуства и позитивни практики во областа на системот на заштита на укажувачите врз основа на искуствата и праксите на: Националната антикорупциска агенција на Република Италија (ANAC) Финансиската полиција, Агенцијата за управување со одземен имот, Министерството за јавна администрација, Националната школа за јавна администрација, Централизираното тело за транспарентност и конкурентност за јавните набавки „CONSIP“ и Ревизорскиот суд.

- **Соработка ИПА II - „Промовирање на транспарентноста и одговорноста во јавната администрација“**

Во 2022 година се продолжи со реализација на активностите планирани во рамките на двогодишниот - ИПА II проект „Промовирање на транспарентноста и одговорноста во јавната администрација во Република Северна Македонија“, поддржан од Европската унија, а во насока на јакнење на институционалниот ИТ капацитет на ДКСК и со посебен фокус на развивање на системот на институционален интегритет.

Воедно, во рамки на овој проект се развија и четири лекции за е-учење и тоа: „Систем на интегритет“, „Заштита на укажувачи“, „Судир на интереси“ и „Спречување на корупција“.

- **Соработка со Мисија на ОБСЕ во Скопје**

Долгогодишната соработка со Мисијата на ОБСЕ во Скопје продолжи и во 2022 година како резултат на потпишаниот Меморандум за разбирање помеѓу ОБСЕ и ДКСК за спроведување на заеднички активности за периодот 2020-2022:

- Унапредување на транспарентноста на ДКСК преку адаптација на веб страната на ДКСК;
- Зајакнување на интегритетот на ниво на единици на локална самоуправа;
- Истражување на јавното мислење за перцепцијата на жените за постоењето на родови форми на корупција во РСМ;
- Ангажирање на Национален експерт за изработка на методологија за следење на препораките од извештајот за антикорупциска проверка на постојните закони што ја регулираат заштитата на животната средина;
- Изработена методологија за следење на препораките од извештајот за антикорупциска проверка на постојните закони што ја регулираат заштитата на животната средина;
- Поддршка за спроведување на мониторингот на спроведување на препораките од извештајот за антикорупциска проверка на постојните закони што ја регулираат заштитата на животната средина со помош на Архус Центарот во Скопје.

Во рамки на соработката со Мисијата на ОБСЕ во Скопје, во четвртиот квартал на 2022 година, беше обезбедена експертска поддршка за спроведување на политиката на интегритет и зголемување на транспарентноста на локално ниво, на пет општини и тоа: Ѓорче Петров, Демир Хисар, Струга, Врапчиште и Кратово. Целта на поддршка беше во насока на зајакнување на личниот и институционалниот интегритет на локално ниво

- **Соработка со Совет на Европа**

Во рамките на воспоставената соработка со проектот против економски криминал, кој се имплементира од страна на Советот на Европа, во рамките на Хоризонталната програма за Западен Балкан и Турција (започнат во 2019 година), во текот на 2022 година се одржаа обуки за обучувачи на дел од вработените во Секретаријатот на ДКСК на следните теми: „Судир на интереси“ и „Интегритет и етика“.

Во месецот посветен на Борбата против корупцијата (декември), ДКСК во соработка со Министерството за правда, во рамки на истиот проект организираше тркалезна маса на тема: „Стандардите за превентивни антикорупциски тела, политики и практики, според Конвенцијата на Обединетите нации против корупцијата (член 5 и 6)“.

Со проектот против економски криминал реализиран од страна на Советот на Европа во рамки на Хоризонталната програма на Европската Унија и Советот на Европа за Западен Балкан и Турција, во втората половина на 2022 година беа организирани обуки за вработените во Одделението за следење на имотна состојба и интереси на ДКСК на тема „Идентификување, анализа и управување со ризиците од корупција и перење пари при доделување заеми и кредити“ со цел запознавање со најдобрите практики, применливи алатки и корисни пристапи за проценка на ризиците од перење пари и корупција при доделувањето заеми од финансиските институции.

- **Програма за развој на Обединетите нации во Скопје (УНДП)**

Покрај поддршката за јубилејниот настан „20 години ДКСК“, УНДП обезбеди и експертска поддршка за спроведување на Анализа за проценка на ранливоста од корупција во јавните претпријатија (ЈП) во сопственост на Република Северна Македонија, на општините, односно на градот Скопје, како и во Акционерските друштва во доминанта сопственост на државата.

Оваа анализа ќе и послужи на ДКСК да реализира мерка од НС 2021-2025.

- **Соработка со USAID преку „Проект за граѓанско учество (ЦЕП)“**

Со поддршка од USAID во рамки на СЕР, беше обезбедена поддршка за востановување на Центар за обуки во рамките на ДКСК.

Како партнери во реализација на дел од проектните активности се и Transparency International Macedonia (ТИ-М), со стручна експертиза во изработка на два квартални извештаи во 2022 за следење на спроведување на препораките утврдени во документот „Проценка на ранливоста кон корупција во државните институции и власти за просторно планирање, урбанизам и градежништво“.

Како дел од компонентата, преку ТИ-М, USAID – СЕР обезбеди и поддршка за два водичи: Водич за потребите на ДКСК за спроведување на мониторинг по препораки од Извештајот за проценка на ранливоста од корупција во државните институции и локалните власти, во областа на просторното планирање, урбанизмот и градежништво и Водич за спроведување на мониторинг по препораки од Извештајот за проценка на ранливоста од корупција во државните институции и локалните власти во областа просторно планирање, урбанизам и градежништво .

Соработката на ДКСК со USAID преку Проект за граѓанско учество (ЦЕП), продолжи и во текот на 2022 година, преку поддршка за воспоставување на Центар за обуки за потребите на ДКСК, во насока на поефикасно и поефективно реализирање на надлежностите. Оттука, во август 2022 година беше официјалното отворање на овој центар кој ќе обезбеди јакнење на свеста и знаењето во борбата против корупцијата, судир на интереси и интегритет за вработените од институциите на централната и локалната власт и генерално пошироката јавност.

- Регионална школа за јавна администрација – ReSPA

ДКСК континуирано работи на унапредување на елементите на интегритетот, па оттука користејќи го in country механизмот на Регионалната школа за јавна администрација – ReSPA, започна со новиот проект за имплементација на ЦАФ-2020 во ДКСК. Имплементацијата на ЦАФ2020 - како еден од инструментите за управување со квалитет ќе и помогне на институцијата да ги детектира слабите страни во целокупното функционирање, вклучувајќи ги и луѓето, лидерството, стратегијата, планирањето итн., и да се преземат активности за унапредување на истите. Ова е континуиран процес, а ДКСК се стреми да ги следи трендовите на модерните европски институции, ставајќи го акцентот на дигитализација, агилноста, разновидноста и одржливоста.

ДКСК во 2022 година аплицираше за користење на In country support инструментот на PeSPA и тоа конкретно за имплементација на ЦАФ2020 во ДКСК. Оттука, крајот на 2022 година се започна со активности за имплементација на проектните активности. Проектот продолжи со реализација во 2023 година.

- Соработка со граѓански организации

ДКСК во континуитет ја развива и ја продолжува соработката со граѓанските организации како партнери во борбата против корупцијата и реализира повеќе проекти кои во голема мера ќе обезбедат поддршка во имплементација на надлежностите на ДКСК:

- Успешна соработка со Платформата на граѓански организации за борба против корупцијата формирана од 16 граѓански организации, преку проектот „Набљудување на успешноста на работата на ДКСК“ финансиран од Фондацијата Отворено Општество – Македонија;
- Континуирана соработка со Центарот за граѓански комуникации во процесот на оценка на извештаите од институциите задолжени за имплементација на активностите од НС2021-2025, како и во процесот на приирање податоци за изменување и дополнување на истата.

11. ОСВРТ НА ПОСТИГНАТИТЕ И ОЧЕКУВАНИ РЕЗУЛТАТИ ВО 2023 ГОДИНА

11.1 *Јакнење на капацитетот на ДКСК заради ефикасно извршување на стручните, техничките и административните работи на ДКСК*

Иако состојбата со бројот на вработените во Секретаријатот е подобрена, ДКСК и во текот на 2023 година работи на зајакнување на човечките ресурси како една од основните цели за нејзино институционално јакнење.

Согласно Годишниот план за вработување во ДКСК за 2023 година, предвидени се 5 нови вработувања преку постапка за вработување со објавување на јавен оглас и 2 унапредувања.

Во јули 2023 година се спроведе постапка по интересен оглас и реализирано е унапредување на еден административен службеник од Секретаријатот на ДКСК на работно место Советник за спроведување едукација, подигање на јавната свест и развивање на концептот на интегритет во Одделението за стратешко планирање, соработка, проекти, аналитика и едукација, Сектор за стратешко планирање и интегритет.

Во август 2023 година на еден административен службеник му престана работниот однос во ДКСК преку постапка за трајно преземање без објавување на јавен оглас.

Заклучно со 31.08.2023 година, вкупниот број на административни службеници во Секретаријатот на ДКСК е 48.

Во 2023 година продолжи процесот на стручно усовршување и едукација на вработените преку реализација на специјализирани обуки.

Воедно, ДКСК спроведе обука за вработените во Секретаријатот за спроведување на системот на интегритет во институцијата, на која беа запознати со елементите на политиката на интегритет и активностите за нејзина доследна имплементација. Со цел одржување на континуирано унапредување на знаењата на вработените во однос на елементите на системот на интегритет, ДКСК ќе продолжи континуирано да спроведува обуки од оваа област.

Во ДКСК управувањето со човечките ресурси е клучна функција која директно е поврзана со градењето на организациската ефикасност и ефективност, која треба да ги поврзе управувањето со човечките ресурси со целите на институцијата.

Со цел да се олесни целокупниот процес на управување со човечките ресурси, во рамки на проектните активности во ДКСК, во тек е подготовкa на софтверско решение за управување со човечки ресурси.

На овој начин ќе се воспостави модерен, ефикасен и функционален систем на управување со човечки ресурси преку кој не само што ќе се олесни и подобри квалитетот на работењето туку истовремено ќе се овозможи поголема транспарентност и увид во податоци, пристап до документи како и континуирана евиденција на вработените со цел следење на нивниот развој, планирање и правилно распоредување.

Во рамки на активностите од CAF Планот за подобрување во ДКСК, со експертска поддршка изготвен е онлајн прашалник за испитување на задоволството кај вработените во однос на управувањето/раководството, условите за работа, внатрешната комуникација, мотивираноста, меѓучовечките односи итн.

На крајот на годината за која се спроведува испитувањето, ќе се врши анализа на резултатите од прашалникот со препораки за подобрување на состојбите.

Со цел ефективно извршување на предвидените надлежности, ДКСК ја воочи потребата од формирање на Аналитички центар. Постоењето на специјализираната аналитичка единица би ѝ овозмогило на ДКСК да го имплементира пристапот за спречување на корупцијата врз основа на докази и податоци. Со поставување и дизајнирање на методолошка рамка и дијагностички алатки за мерење и евалуација на антикорупциските напори и трендови, ДКСК очекува да обезбеди подобро информиран процес на стратешко планирање и предвидување во рамките на институцијата и нејзините посебни сектори и одделенија, како и на зголемување на интегритетот и отчетноста на јавните субјекти, подобро интегрирање на приватниот сектор во заедничко дејствување против корупцијата, да го поттикне граѓанското општество да се приклучи на антикорупциските напори и да ја зајакне довербата и сигурноста на граѓаните во јавните институции.

За таа цел, ДКСК преку ТАИЕКС инструментот аплицираше и на почеток на годината обезбеди експертска мисија заради проценка на моменталната состојба на правната, институционалната и организациската рамка на ДКСК со цел да се обезбедување ефикасни насоки за формирање на Аналитички центар во рамки на институција.

Како резултат на експертската мисија во април 2023 се изработи Извештај со препораки кои понатаму треба да послужат како водилка за формирање на Аналитички центар во ДКСК.

За зајакнување на капацитетите на ДКСК, со обезбедена меѓународна поддршка во 2021 година, во 2022 и 2023 година се интензивираше работата за имплементација на Софтверско решение - Регистар на избрани и именувани лица, електронско доставување на изјава за имотна состојба и интереси, нивно објавување, систем за прибирање на податоци од други институции, нивна обработка, модул за менаџирање со документи и одржување на целокупниот систем. Ова софтверско решение овозможува електронско доставување на изјава за имотна состојба и интереси, нивно објавување, систем за прибирање на податоци од други институции, нивна обработка, модул за менаџирање со документи и одржување на целокупниот систем со што ќе придонесе за осовременување на информатичкиот систем во ДКСК со остварување на ефикасна поврзаност и размена на податоци со други институции.

Едниот од двата модули - Регистар на избрани и именувани лица, кој овозможува ДКСК во реално време да добива податоци за избрани и именувани лица од страна на органите кои вршат именување/разрешување, стана целосно оперативен од март 2023 година.

За оперативност на вториот модул, Модулот за електронско поднесување на Изјава за имотна состојба и интереси, во текот на 2022 година ДКСК склучи Договори за соработка и размена на податоци во електронска форма преку веб сервиси и податочни медиуми со: Централен регистар на РСМ, Министерство за внатрешни работи, Агенција за катастар на недвижности, Министерство за правда и Управа за јавни приходи. Во 2023 година ваков договор се склучи и со Централниот депозитар за хартии од вредност, а до крајот на годината се очекува вакви договори да се склучат и со други релевантни институции.

Со овој модул се создаваат услови за електронско поднесување на изјавата, односно истиот овозможува избраните/именуваните лица да пристапуваат до електронскиот образец на изјавата и да пополнуваат податоци за имотната состојба и интереси, за себе и за членовите на семејството со кои живеат во заедничко домаќинство. Притоа, преку останатите функционалности е овозможено дел од податоците да се пополнуваат автоматски, преку преземање на податоци од соодветните регистри што ги водат надлежните институции, што во голема мера го олеснува пополнувањето на изјавата. Истиот е во фаза на тестирање и се очекува по фазата на тестирање истиот да стане целосно оперативен во август 2023 година.

11.2 Примена на одредбите од Законот за спречување на корупцијата и судирот на интереси

11.2.1 Национална стратегија за спречување на корупцијата и судирот на интереси, со акционен план за нејзино спроведување

Во 2023 година, ДКСК продолжи со континуираните активности во рамки на надлежностите кои се однесуваат на НС2021-2025. Имено, по приирање на извештаите од надлежните институции, кои се однесуваат на степенот на реализација на активностите од НС2021-2025, за период на евалуација 2022 година, ДКСК пристапи кон процес на нивна евалуација и утврдување на конечниот статус на активностите за 2022 година. По завршување на процесот на евалуација, беше изготвен Годишен извештај за спроведување на НС2021-2025, за период јануари декември 2022 година.

Согласно анализите во извештајот, од вкупно 165 активности, кои беа предмет на евалуација за 2022 година, реализирани беа 17 активности (10%), нереализирани 90 (55%), а во тек беа 58 активности (35%).

Имајќи ја предвид вкупната реализација на активностите од Стратегијата во изминатите две години, а со цел запазување на пристапот кон утврдување на слабостите во реализацијата на истата, ДКСК во Годишниот извештај повторно ги истакна генералните препораки дадени во Годишниот извештај за реализација на активностите од Стратегијата за 2021 година.

Во април 2023 година се одржа Годишната конференција за оценка на НС 2021-2025 на 5 април 2023 година, на која беа презентирани наодите од Годишниот извештај за 2022 година, но и предизвиците кои за ДКСК произлегуваат по извршените анализи на двата годишни извештаи за спроведување на активностите од Националната стратегија.

Врз основа на годишните извештаи за НС2021-2025 за 2021 и за 2022 година, но и по спроведени дополнителни анализи во секторите од НС, Државната комисија за спречување на корупцијата (ДКСК) започна со активности за изменување и дополнување на НС со Акциониот план за нејзино спроведување.

Така, во периодот од 8 до 18 мај 2023 година, во просториите на ДКСК со експертска поддршка од Меѓународната фондација за изборни системи (ИФЕС) беа одржани вкупно девет (9) работилници за приирање и подготвка на материјал за изменување и дополнување на НС. Имајќи во предвид дека согласно со ЗСКСИ измената на националната стратегија се подготвува во постапка како и за донесување на истата, односно со учество на претставници на државни органи, институции, здруженија, фондации, приватен сектор и медиуми, на одржаните работилници покрај институциите носители и вклучените институции во реализација на активностите утврдени со Акциониот план на НС 2021-2025, беа поканети и претставници на Платформата на граѓански организации за борба против корупцијата, како и други невладини организации или здруженија на граѓани, но и експерти од областите соодветни на поединечните разгледувани сектори или хоризонтални области. На секоја од работилниците, кои се однесуваат на еден или повеќе сектори/ области од НС 2021-2025, детално беа разгледани веќе утврдените мерки и активности, степенот на нивна реализација и моменталниот статус, а врз основа на анализата на двата годишни извештаи за спроведувањето на НС2021-2025, како и дадените предлози и сугестиии од учесниците, ангажираните експерти прибраа информации и материјали кои ќе им послужат за изготвување на предлог за изменување и дополнување на Националната стратегија.

По утврдување на конечниот текст на измените и дополнувањата, ДКСК ќе донесе Одлука за изменување и дополнување на НС2021-2025 и истата заедно со измените и дополнувањата ќе ги достави до Собранието на Република Северна Македонија.

По реализирана ТАИЕКС експертска мисија за формирање на Аналитички центар во ДКСК, во која ангажираниот експерт со позиција Раководител на Одделот за стратешки анализи при Специјалната истражна служба на Република Литванија, ја скенираше состојбата на ДКСК,

нејзиниот делокруг на работа и постојните софтверски решенија кои ги користи ДКСК, а со цел да изготви извештај со препораки кои ќе и послужат на ДКСК за формирање на Аналитички центар.

Експертката, покрај извршената анализа на целокупните капацитети на ДКСК, покажа особен интерес за ВЕБ алатката за прибирање на извештаи и следење на имплементацијата на НС2021-2025, која за потребите на ДКСК беше имплементирана во рамки на ЕУ ИПА 2 проектот „Промовирање на транспарентноста и одговорната на јавната администрација“.

Во март 2023 година, службеник на ДКСК на онлајн состанок со претставници на Специјалната истражна служба на Република Литванија, детално го презентираше софтверското решение за следење на имплементацијата на НС2021-2025.

Повторно, на дополнително барање на претставници на Организацијата за економска соработка и развој (ОЕЦД), политички аналитичари во ОЕЦД кои работат на проценка на националните антикорупциски стратегии и ги испитуваат релевантните системи за следење и евалуација на овие стратегии, на 30 мај 2023 година, на онлајн состанок, беше презентирана ВЕБ алатката на ДКСК за прибирање на извештаи и следење на имплементацијата на НС2021-2025, посочен токму од литванската Специјалната истражна служба како еден од најдобрите примери во Европа за спроведено вакво софтверско решение. На состанокот, претставниците на ОЕЦД уште еднаш ја потврдија одличната оценка за ова софтверско решение и посочија дека во иднина во повеќе земји на ЕУ ќе се обидат да имплементираат ваква ВЕБ алатка, меѓу кои и во Литванија.

Во периодот кој претстои, по усвојување на измените и дополнувањата на НС2021-2025, ДКСК ќе пристапи кон надградба на ВЕБ апликацијата со дополнетите и изменетите активности, како и со спроведување на низа работни состаноци и обуки на номинирани лица од надлежните институции, со цел нивно едуцирање за начинот на подготовкa и доставување на годишните извештаи до ДКСК, за активностите од НС2021-2025.

Во рамките на ИПА II проектот „Зајакнување на транспарентноста и отчетноста на јавната администрација“, во јули 2021 година беше изготвена Методологија за проценка на интегритетот во ранливите сектори (Индекс на интегритет), алатка која овозможува редовно оценување на состојбата во соодветните области посочувајќи ги главните проблеми и предизвици што бараат дополнителни напори од институциите одговорни за зајакнување на интегритетот. Врз основа на оваа методологија, беше спроведена длабинска квалитативна анализа на секторите здравство, образование, спорт, животна средина, земјоделство и јавни претпријатија и трговски друштва во државна сопственост, како и нивната ранливост од аспект на корупција и интегритет, а врз основа на утврдените проблеми и предвидените мерки во НС 2021 – 2025. Квалитативната анализа имаше за цел утврдување на моменталните состојби на почетокот на реализација на активностите предвидени во Акциониот план на НС 2021-2025.

Заради мерење на влијанието од спроведувањето на активностите во посочените сектори, потребно е да се спроведе втора длабинска анализа на истите сектори, која ДКСК ќе ја спроведе во 2024 година.

11.2.2 Постапување по пријави за сомнеж за корупција

Во периодот јануари – јуни 2023 година евидентирани се вкупно 296 предмети, од кои 288 предмети се оформени по пријави во кои се содржани наводи за постоење сомнеж за корупција, доставени од граѓани, правни лица и други субјекти, а 8 предмети се оформени по сопствена иницијатива на ДКСК.

Во наведениот период, состојбата на предметите по кои е постапувано од ДКСК во случаи за сомнежи за корупција е следната: 552 предмети од областа на спречување на корупцијата се решени, од кои за 512 е донесена одлука, а за 40 предмети донесени се заклучоци за припојување

или пренесни за постапување во друго одделение.; поднесени се 8 иницијативи за кривично гонење до Основното јавно обвинителство, како и 14 иницијативи за утврдување на одговорност на раководни и службени лица до надлежните институции.

ДКСК, во рамки на надлежното постапување, достави и 12 препораки и едно укажување произлезени од предмети.

11.2.3 Постапување на ДКСК по предмети од областа на спречување судир на интереси

Во период јануари – јули 2023 година до ДКСК поднесени се 40 пријави од познати и непознати пријавители со наводи за сомневање за постоење на судир на интереси во конкретни ситуации. Од друга страна, ДКСК по службена должност поведе постапки за утврдување постоење судир на интереси како и утврдување на прекршувања на забраните и ограничувањата предвидени со ЗСКСИ против 27 службени лица.

При постапување по предмети од областа на судир на интереси ДКСК донесе 83 одлуки за запирање на постапката, за отфрлање на пријавата и констатирање на прекршување на забрана за извршување на дополнителна дејност, кои се објавени на веб страната на ДКСК.

Во случај на постоење на сомневање за судир на интереси во некоја ситуација, секое службено лице е должно да побара мислење од ДКСК согласно член 72 став (3) од ЗСКСИ, по што во периодот јануари – јули 2023 година поднесени се 39 барања за мислење. Имено, наведените барања се поднесуваат од страна на самите службени лица, раководни лица во органи, односно институции каде службените лица вршат јавни овластувања или службени должности и од страна на други заинтересирани лица. ДКСК се има произнесено, односно има издадено мислења по – 38 барања.

При своето надлежно постапување, ДКСК поднесе 3 иницијативи пред надлежни органи за поведување постапка за утврдување на одговорност на службени лица и тоа: едната е против директор на основно училиште кој потпишал договор за вработување на свое блиско лице во истото училиште, втората се однесува на директор на здравствен дом кој спроведил постапка за вработување за самиот себе по објавен Јавен оглас за работно место-доктор на стоматологија, како и Интерен оглас за доделување на специјализација по детска и превентивна стоматологија од УКИМ Стоматолошки факултет за самиот себе и третата иницијатива е против инспектор затоа што учествувал во вршење на инспекциски надзор во Ветеринарната станица и во Прифатилиште за сместување на бездомни кучиња, иако како закуподавач на објектот каде се наоѓа Ветеринарната станица, се јавува правно лице чиј сопственик е самиот тој.

Покрај тоа, ДКСК достави 4 укажувања и тоа до: општина Кратово, Владата на РСМ, Министерството за земјоделство, шумарство и водостопанство, основно училиште во Центар Жупа и НУ Музей на РСМ во врска со конкретни предмети по кои ДКСК постапуваше.

Имено, целта на ДКСК преку доставата на вакви укажувања и препораки до надлежни органи е тоа дека, потребно е истите да проценат дали во ситуацијата за која се укажува од страна на ДКСК постои ризик да потенцијалниот судир на интереси премине во реален судир, по што од нивна страна се бара да го спречат влијанието на приватниот интерес на службените лица кои го имаат во конкретни ситуации.

При утврдени прекршоци на одредби од ЗСКСИ, ДКСК води постапка за порамнување со издавање на прекршочен платен налог согласно со Законот за прекршоците, по што во предметниот период ДКСК издаде 53 прекршочни платни налози. Од нив 36 се однесуваат на прекршување на забраните и ограничувањата за вршење на други дејности за време на вршење на функцијата предвидени со ЗСКСИ, 1 налог е издаден на службено лице кое нема поднесено Образец изјава за интереси согласно член 82 став 1 од ЗСКСИ, 1 налог на службено лице кое постапило спротивно од член 51 став 1 од ЗСКСИ и додека извршувало јавни овластувања

востоставило деловни односи со правно лице кое е во сопственост на негово блиско лице. Исто така, од издадените платни налози, 3 се во врска со вработување, унапредување на блиски лица на службените лица кои не го пријавиле истото до ДКСК, 10 платни налози се издадени во ситуација кога е констатиран непотизам и друг вид на приватен интерес кога службените лица не се изземаат и не пријавуваат за постоењето на тој интерес и 2 на раководно лице на субјект кој не доставил документација и податоци согласно член 7б став 4 од ЗСКСИ.

Рокот за уплата на доставените прекршочни платни налози од страна на службените лица е 8 дена од прием на налогот и тоа половина од изречената глоба. ДКСК во овој период достави 6 барања за поведување на прекршочна постапка до Прекршочната комисија во ДКСК.

Во период јануари – јули 2023 година поднесени се 149 образци изјави за интереси од страна на лица кои се опфатени со член 82 став (1) од ЗСКСИ. Редовната административна проверка на обрасците ќе се изврши до крајот на 2023 година.

11.2.4 Постапување на ДКСК по предмети од областа на спречување на корупцијата во политиката

Во 2023 година ДКСК немаше оформлено предмети од областа на спречување на корупција во политиката.

11.2.5 Евиденција, проверка и објавување на имотната состојба

ДКСК континуирано ги обработува новоподнесените анкетни листови и ги ажурира податоците за промена на имотната состојба, така што на својата WEB страница (www.dksk.mk) на 30.06.2023 година се објавени податоци од анкетни листови за 9581 избрани и именувани лица.

Во јануари 2023 година беше усвоен Годишен план за следење на имотна состојба и судир на интереси за 2023, со кој беше предвидена проверка на податоците за имотната состојба и судирот од следните категории функционери:

- 5 судии;
- 5 обвинители;
- 6 пратеници и
- 5 носители на јавни функции во Владата.

Основ за постапување	Сопствена иницијатива	По пријави	Вкупно
Не поднесување/не навремено поднесување на анкетни листови	5	15	20
Проверка на податоци од анкетни листови	13	10	23
Годишен план за следење на имотната состојба и интереси за 2023 година	21	/	21
Вкупно:	39	25	64

По спроведената административна проверка на дел од доставените изјави ДКСК:

- издаде 109 прекршочни платни налози, од кои 108 се однесуваат за неподнесување или ненавремено поднесување на Изјавата согласно член 82 од ЗСКСИ, а еден прекршочен платен налог е издаден за непријавување на зголемување на имотот, согласно член 85 од Законот,

- Во истиот период до Прекршочната комисија на ДКСК поднесени се 18 барања за поведување прекршочна постапка поради неплатена глоба, односно непостапување по издадените прекршочни платни налози
За 228 предмети донесени се одлуки за запирање на постапката.

Од воспоставувањето на регистарот на избрани и именувани лица до 30 јуни 2023 година, внесени се податоци за 7211 по избор и 3213 по престанок на избрани и именувани лица. Ова не ја претставува точната бројка на избрани и именувани лица поради фактот што голем број институции кои вршат именување и разрешување не ја исполнуваат обврската за известување кон ДКСК. Од таа причина ДКСК не располага со реални и точни податоци за бројот на избрани и именувани лица, дали истите сеуште активно ја извршуваат функцијата или им престанал мандатот, дали е извршен реизбор и слично.

Ажуарноста на Регистарот на избрани и именувани лица е од огромна важност за ДКСК заради остварување на другите надлежности поврзани со евидентирањето и следењето на имотната состојба и интересите и проверка на податоците од изјавите за интереси.

Со ЗСКСИ предвидено е ДКСК да има пристап до електронските бази на податоци на 17 институции од кои електронски ќе прибираат податоците потребни за проверка на имотната состојба и интересите која надлежност исто така не е реализирана поради истите причини. Заради исполнување на оваа надлежност, во тек е имплементација на софтверското решение со кое ќе се овозможи електронско поднесување на образец за пријавување на имотната состојба и интересите, како и изработка на ВЕБ сервиси за поврзување со 17 други институции, во рамки на проектот ИПА 2 „Промовирање на транспарентноста и одговорноста во јавната администрација“.

11.2.6 Прекршочна комисија

Во периодот од 01.01.2022-30.06.2022 година, овластените службени лица во ДКСК издадоа 136 прекршочни платни налози, од кои 109 се за прекршоци утврдени со член 82 и 85 од ЗСКСИ, односно за не поднесување анкетен лист, изјава за интереси или образец за пријавување промени на имотната состојба. Во 25 случаи од страна на сторителите е постапено по издадените платни налози и во законски утврдениот рок платена е половина од изречената глоба. Поради неподмирување на платниот налог, од овластените лица во ДКСК поднесени се 18 барања за поведување на прекршочна постапка за сторен прекршок. По поднесените барања за поведување на прекршочна постапка, заклучно со 30.06.2023 година, донесени се 25 решенија со кои е изречена прекршочна санкција глоба, едно решение со кои е изречена прекршочна санкција Опомена, 4 решенија со кои се запира прекршочната постапка поради откажување на подносителот на барањето, 2 решенија со кои сторителот се ослободува од одговорност и во 4 случаи барањето е вратено кај подносителот за спроведување на постапка за порамнување. За останатите предмети постапката е во тек.

11.2.7 Антикорупциска проверка на закони и подзаконски акти

Во период јануари – јули 2023 година, по сопствена иницијатива, но и по барања од надлежни органи, во текот на 2023 година беа отворени вкупно тринаесет предмети за АПЛ.

И ова година ДКСК донесе Годишен план за антикорупциска проверка на легислативата. За подготвотка на годишниот план за 2023 година, ДКСК се водеше од Националната стратегија за спречување на корупцијата и судирот на интереси 2021-2025 година, каде се дијагностицирани и селектирани приоритетните проблеми кои генерираат висок ризик од корупција како и врз основа на детектирани ризици на легилативата при секојдневното работење и истражување од страна на одделение за АПЛ.

Врз основа на однапред утврдени критериуми за приоритет, ДКСК одлучида крајот на тековната 2023 година да спроведе антикорупциска проверка на легислативата од следните закони:

1. Закон за средното образование („Службен весник на Република Македонија“ бр. 44/1995, 24/1996, 34/1996, 35/1997, 82/1999, 29/2002, 40/2003, 42/2003, 67/2004, 55/2005, 113/2005, 35/2006, 30/2007, 49/2007, 81/2008, 92/2008, 33/2010, 116/2010, 156/2010, 18/2011, 42/2011, 51/2011, 6/2012, 100/2012, 24/2013, 41/2014, 116/2014, 135/2014, 10/2015, 98/2015, 145/2015, 30/2016, 127/2016, 67/2017 и 64/2018 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 229/2020);
2. Закон за бесплатна правна помош („Службен весник на Република Македонија“ број 161/09, 185/11, 27/14, 104/15, 101/19)
3. Закон за индустриски - зелени зони (Службен весник на Република Македонија“ бр. 119/2013, 160/2014, 173/2015 и 192/2015);
4. Закон за извршување на санкциите („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 99/2019, 220/2019 и 236/2022);
5. Закон за финансиската инспекција во јавниот сектор („Службен весник на Република Македонија“ бр. 82/2013, 43/2014, 153/2015 и 164/2018 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 122/2021);
6. Закон за инвалидски организации („Службен весник на Република Македонија“ бр. 89/2008; 59/2012 23/2013; 150/2015; 207/2016 и Службен весник на РСМ 317/20)

• **Подобрување на рамката на дискрециони овластувања**

Од аспект на подобрување на рамката на дискрециони овластувања, во отсуство на информација за донесен Акцијски план од страна на Владата на РСМ за спроведување на препораките од извештаите за анализа на овие овластувања, која беше задолжена за донесување на истиот, во првиот квартал на 2023 година ДКСК ја извести Владата на РСМ дека изработените извештаи ќе ги достави на запознавање на надлежните институции.

• **Антикорупциска проверка на легислативата од областа на животната средина**

Во јули 2023 година ДКСК го усвои Финалниот наративен извештај за следење на имплементација на препораките од извештајот на спроведена антикорупциска проверка на легислативата од областа на животната средина.

• **Анализата на правната рамка во областите на просторното планирање, урбанизмот и градежништвото**

Во јули 2023 година ДКСК ги усвои Кварталните извештаи за мониторинг на спроведување на препораките во Рамките на Проектот: „Проценка на ранливоста од корупција во државните институции и локални власти за просторно планирање, урбанизам и градежништво“ за третиот и четвртиот квартал на 2022 година.

• **Проценка на ризици од корупција во правосудството во Република Северна Македонија**

ДКСК во соработка со Мисијата на ОБСЕ во Скопје во 2021 година го започна проектот за Проценка на ризици од корупција во правосудството кој заврши во јуни 2023 година, со

презентација на Проценката на ризиците од корупција во правосудството во Република Северна Македонија. Анализата и изготвувањето на Проценката за потребите на Државната комисија беше спроведена во текот на 2022 година во партнериство со Здружението на судии во РСМ и Здружението на јавните обвинители во РСМ, а испитаници за анализата беа актуелни судии и јавни обвинители, членови на овие две здруженија. Проценката ги истражува надворешните и внатрешните ризици од корупција кои претставуваат закана за непристрасноста и независноста на правосудството.

Од страна на Државната комисија за спречување на корупција во период јануари – август 2023 има дадено мислења по однос на:

- Нацрт- Законот за вработените на Министерството на одбрана.
- Предлог на Законот за изменување и дополнување на Законот за Централен регистар.

Воедно, во горенаведениот период ДКСК усвои извештаи за антикорупциска проверка на следната легислатива:

1. Закон за игрите на среќа и за забавните игри – во делот на одредбите со кои се уредува исплатата во готовина;
2. Закон за културата;
3. Закон за вработените во јавниот сектор;
4. Закон за инспекциски надзор;
5. Закон за прекршоците;
6. Закон за агенциите за привремени вработувања, по однос на детектирани законски слабости и празнини во постапките за именување и разрешување на директори - вршители на должноста и привремени вработувања во јавните институции;
7. Закон за управување со конфискуван имот, имотна корист и одземени премети во кривична и прекршочна постапка кои се однесуваат на јавното надавање за продажба на подвигни одземени ствари и на членовите 38 и 39 од Правилникот за постапување со одземен имот;
8. Закон за Државното правобранителство, и
9. Закон за заштита на децата.

11.2.8 Развивање на систем на интегритет

Во првото тромесечје на 2023 година ДКСК покани 157 институции од централно ниво кои се вклучени во билатералните скрининзи на РС Македонија и институции кои се дел од Стратегијата за реформа на јавната администрација 2023-2030 година, да потпишат политика на интегритет и да назначат лице/а за интегритет. До јули 2023 година вкупно 73 институции од централно ниво, вклучително и институции од областа правосудство потпишаа политика на интегритет и назначија лице/а за интегритет.

Во рамките на проектот Анти корупција и интегритет, поддржан од Меѓународната фондација на изборни системи – IFES, финансиран од УСАИД, во мај 2023 година се одржа првата од трите обуки планирани за спроведување на системот на интегритет во институциите од јавниот сектор на централно ниво кои во текот на 2022 година и 2023 година потпишаа политика на интегритет.

Првата тридневна обука се одржа за три групи на учесници-лица за интегритет, од кои првите две групи од редот на извршната власт, а третата за институциите од правосудството, на тема воведување на системот на интегритет.

Втората обука на тема спроведување и поддршка на системот на интегритет, се планира да се одржи во септември / октомври 2023 година, во форма на три еднодневни работилници за трите групи на учесници, додека третата обука за следење на спроведувањето на системот на интегритет преку ВЕБ алатката Комуникациски портал на ДКСК, се планира да се одржи до крајот на 2023 година.

- **Спроведување на системот на интегритет во ДКСК**

И во 2023 година ДКСК продолжи со активности за имплементација на елементите од системот на интегритет. Во таа насока, во првото тромесечје на 2023 година ДКСК донесе Правилник за управување со судир на интереси и пријавување на дополнителен ангажман за службените лица во ДКСК.

Во рамките на развивање на елементот Управување со квалитет, во април 2023 година работната група за имплементација на ЦАФ2020 формирана во рамки на ДКСК и раководството на ДКСК со експертска поддршка на РeСПА и КДЗ Австрија (Zentrum für Verwaltungsforschung), одржаа ЦАФ Работилница за план за подобрување. Како резултат на извршената само-оценка од страна на ЦАФ групата за само-оценка, беа идентификувани силни страни, области и активности за подобрување. Врз основа на приоритизација на активностите за подобрување, на работилницата се изработи акциски план за подобрување со утврдување на најважните активности за подобрување. Целите кои се постигнаа на работилницата се следните: постигнување согласност за приоритизираните активности за подобрување, утврдување на акциски план за подобрување со приоритизираните активности и дефинирање на следните чекори за интегрирање на планот за подобрување и негова реализација. До крајот на 2023 година се очекува донесување на Планот за подобрување од страна на ДКСК и отпочнување со активностите за негова имплементација, односно исполнување на активностите за подобрување на квалитетот на ДКСК.

11.2.9 Примена на Законот за заштита на укажувачите

Во првата половина на 2023 година се доставени полугодишни извештаи од 93 институции од јавен сектор и 5 од приватен сектор.

ДОСТАВЕНИ ПОЛУГОДИШНИ ИЗВЕШТАИ 2023 година	
Институции од	01.01 - 30.06.2023
Јавен сектор	93
Приватен сектор	5
Вкупно	98

Во периодот од јануари до јуни 2023 година до ДКСК се поднесени вкупно 4 пријави за заштитено надворешно пријавување од страна на укажувачите и за овие 4 случаи постапката е во тек.

11.2.10 Примена на Законот за лобирање

Во текот на 2023 година, со поддршка на IFES, ангажиран е експерт кој работи на развивање на е-учење на тема Лобирање, со цел подигнување на свеста и унапредување на знаењето за поимот лобирање, лобисти и лоби организации.

Со оглед на тоа што со Законот за лобирање влезе во примена на 11.06.2022 година, ДКСК сеуште цени дека во наредниот период потребно е на оваа тема да се организираат обуки, тркалезни маси и работилници, се со цел едукација на органите и лицата кај кои се лобира за правилна имплементација на законот, поради што се усвои и комуникациски план за лобирање, со цел поголема ефективност на активностите.

11.2.11 Реализација и натамошно јакнење на меѓународна соработка со антикорупциски органи и тела на други држави, меѓународни институции и организации и реализација на проекти за борба против корупцијата, како и имплементација на Конвенцијата за корупција на ОН

• ИПА 2020 – „Владеење на правото“ компонентата 3 – Борба против корупцијата

Во 2023 година повторно отпочна со реализација ИПА 2020 проектот „Владеење на правото“ кој одреден период беше сuspendиран. Целта на проектот е зајакнување на владеењето на правото во Република Северна Македонија. Поточно, ДКСК е корисник на компонента 3 од проектот која пак има за цел да обезбеди стратешка и методолошка поддршка на ДКСК и да продонесе за ефикасноста и ефективноста во спроведување на нејзиниот мандат и работењето, како и дигитализацијата.

• Соработка со Мисија на ОБСЕ во Скопје

Во 2023 година ДКСК и Мисијата на ОБСЕ во Скопје потпишаа Меморандум за разбирање за спроведување на заедничките активности за периодот од 2023-2024 година.

Поддршката во процесот на мониторинг на спроведување на препораките од извештајот за антикорупциска проверка на законите од областа на животната средина, заврши во 2023 година со усвојување на извештајот за спроведен мониторинг за 2022 година од страна на ДКСК.

Во рамки на проектот за поддршка за спроведување на политиката на интегритет и зголемување на транспарентноста на локално ниво, започнат во 2022 година, во текот на 2023 година беше презентиран извештајот од експертската поддршка.

Воедно во јуни 2023 година беше презентирана публикацијата Проценка на ризици од корупција во правосудството и со тоа се заврши проектот за проценката на ризиците во оваа област.

Исто така, во 2023 година започна да се работи на лекција за е-учење која ќе биде прикачена на порталот на ДКСК за е-учење на тема: „Род и корупција“.

Поддршката која ја обезбедува Мисијата на ОБСЕ во Скопје во 2023 година е во насока на: Поддршка на спроведувањето на политиката за интегритет во единиците на локалната самоуправа, Подигнување на свеста за родовите аспекти на корупцијата, Јакнење на капацитетите на Државната изборна комисија за спроведување на политиката за интегритет, Поддршка кон ефективни јавни политики за идентификувани корупциски ризици во правосудството, Поддршка на спроведувањето на Законот за заштита на укажувачите.

• Соработка со Совет на Европа

Во текот на 2023 година, се продолжи соработката за реализација на активностите поддржани од Совет на Европа. На почетокот на 2023, беше одржан иницијален состанок меѓу ДКСК и претставници на Програмската канцеларија на Советот на Европа во Скопје, на кој беа

мапирани активностите од НС2021-2025, за кои Советот на Европа може да понуди поддршка за нивна имплементација.

- **Соработка со Меѓународна фондација за изборни системи ИФЕС**

ДКСК во 2023 година започна со спроведување на повеќе активности поддржани од Меѓународната фондација за изборни системи (ИФЕС) и тоа:

1. Ангажирање на експерт за подготовкa на Годишен извештај за спроведување на НС 2021-2025 за 2022 година;
2. Поддршка за организација на Годишна конференција на која ќе се презентираат наодите од Годишниот извештај за спроведување на НС 2021-2025, за 2022 година;
3. Ангажирање на двајца експерти кои работеа на измени и дополнувања на НС 2021-2025 година;
4. Поддршка за одржување на вкупно девет работилници за прибирање и подготовкa на материјал за изменување и дополнување на НС;
5. Поддршка за одржување на обуки за спроведување на системот на интегритет во институциите од јавниот сектор на централно ниво;
6. Поддршка за изработка на две лекции за е-учење на тема: Управување со ризици од корупција и институционална корупција и Лобирање.

Дополнително, до крајот на 2023 година се очекува ИФЕС да ја поддржи ДКСК во изработка на функционална анализа во ДКСК и одржување на тим билдинг за вработените во ДКСК.

Во 2023 година еден од приоритетите кон кои ДКСК се насочи е јакнење на свеста на најмладите, односно спроведување на антикорупциска едукација кај учениците од седмо до деветто одделение од основните училишта во Република Северна Македонија. За оваа цел, со финансиска поддршка на Меѓународната фондација за изборни системи ИФЕС во Република Северна Македонија, започна со реализација на активности за спроведување на антикорупциска едукација кај учениците од седмо до деветто одделение. За оваа цел, согласно со утврдените проектни активности за остварување на целите, ДКСК започнувајќи од април 2023 година реализираше неколку иницијални активности и тоа: го извести Министерството за образование и наука за планираните активности во основните училишта; се разви текст за летокот кој ќе се користи за антикорупциската едукација, вклучувајќи и slogan; се финализираше промотивниот материјал; се разви сценарио; се испратија дописи до ООУ на нивните официјални mail адреси; се стапи во контакт со директорите и наставниците по граѓанско општество со цел детално разработување на концептот и активностите кои ќе се спроведат на самиот настан; се изработија анонимни прашалници за евалуација на мислењето на учениците за корупцијата и коруптивните дејствија во нивното училиште. Во мај и јуни 2023 година се посетија следните ООУ: Петар Поп Арсов, Коле Неделковски, Братство, Војдан Чернодрински и Браќа Рамиз и Хамид, сите на територијата на Град Скопје. Во втората половина на 2023 година ќе се посетат следните ООУ: „26-ти јули“, Шуто Оризари, „Гоце Делчев“, Штип, „Никола Карев“, Кочани, „Кирил и Методиј“ с.Дабиља, Струмица, „Гоце Делчев“ Тетово, „Братство Единоство“, Охрид, Живко Чинго“, с. Велгошти, „Перпарими“ с.Речица.

- **Соработка со ЕК преку TAIEX инструментот**

Во 2023 година се реализираа неколку проекти користејќи ја Техничката помош за размена на информации на Европската комисија. Во февруари 2023 година ДКСК доби експертска

поддршка за изработка на Анализа на можностите за воспоставување на Аналитички центар во ДКСК, додека пак во мај 2023 година се реализираше Студиска посета на земја членка на ЕУ за запознавање со начинот на функционирање на онлајн алатка за аналитика на податоци. До крајот на 2023 година се очекува да бидат реализирани и други ТАИЕХ проекти кои се одобрени.

- **Соработка со Регионалната школа за јавна администрација – РeСПА**

ДКСК во текот на 2023 година продолжи со реализација на проектот за имплементација на ЦАФ2020 во ДКСК. Во април 2023 година се одржа работилницата за подготовка на планот за подобрување, додека пак во јуни 2023 година беше изработен План за подобрување со мерки и активности и рокови за реализација на истите.

11.2.12 Соработка со граѓански организации

ДКСК и во текот на 2023 година ја продолжи соработката со граѓанските организации како партнери во борбата против корупцијата, кои преку реализација на проекти од областа на борба против корупцијата, значително ќе помогнат во имплементација на надлежностите на ДКСК. Така, во соработка со ИДСЦС се одржаа две работилници на тема:
-користење на потенцијалот од податоците во анкетните листови и изјавите на интереси во детекција на ризици од корупција, со користење на отворени податоци за анализа на ризици од корупција во јавни набавки - поврзување на политички поврзани компании со јавни набавки и
-користење на испитување на јавно мислење во детекција на притисок и перцепција од корупција, како и други квалитативни и квантитативни методи за детекција на притисок и ризик од корупција.

Претставници на Центарот за граѓански комуникации и во 2023 година дадоа придонес во евалуацијата на извештаите за степенот на реализација на активностите од НС2021-2025, доставени од надлежните институции, а зедоа активно учество и на работилниците за приирање на податоци за изменување и дополнување на НС2021-2025, кои се одржаа во мај 2023 година.

12. ПРОГРАМИ

ДКСК во периодот 2024-2026 година ќе ја реализира стратешката програма која е во функција на остварувањето на стратешките приоритети и цели на ДКСК.

Во стратешкиот план се креирани следниве програми:

1. ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ
2. СПРЕЧУВАЊЕ НА КОРУПЦИЈАТА И СУДИРОТ НА ИНТЕРЕСИ

13. ПЛНОВИ ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА ПРОГРАМИТЕ

13.1 ПЛАН ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА ПРОГРАМАТА 1 - ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ

За да може ДКСК да одговори на задачите и обврските кои произлегуваат од законската регулатива како и од високопоставениот стратешки приоритет на Владата на Република Северна Македонија за **Одлучна и неселективна борба со организираниот криминал и корупцијата**, ДКСК мора да ги зајакне своите институционални капацитети како во поглед на човечките ресурси така и во поглед на материјалните, техничките и нематеријалните средства.

Јакнењето на човечките капацитети ќе биде приоритет кој треба да се реализира во 2024 година преку унапредување на вработените, нови вработувања, но и обезбедување на обуки потребни за зајакнување на нивното професионално искуство.

Во 2024 година планирани три нови вработувања и пет унапредувања во Секретаријатот на ДКСК.

A: ОПРАВДАНОСТ И ДИЗАЈН НА ПРОГРАМАТА

Образложение: Програмата 1 – Институционални капацитети произлегува од:

1.

Со донесување на Законот за спречување на корупцијата и судирот на интереси од 19.01.2019 година, надлежностите кои се доделени на ДКСК невозможно е ефикасно да се остварат доколку не се обезбедат материјални и човечки ресурси со кои ќе се овозможи редовно и непречено функционирање на Комисијата. Потребата за зајакнување на човечките ресурси произлегува од долгогодишната индиферентност на одговорните институции во РСМ во однос на финансиската и професионалната поддршка кон ДКСК. **Програмата има буџетски импликации**, со оглед дека се потребни дополнителни финансиски средства од одобрениите, како би се овозможило вработување на нови и унапредување на веќе вработените, јакнење на капацитетите на вработените, создавање на неопходните софтверски и мрежни решенија и обезбедување соодветни материјални и нематеријални средства.

2. НПАА

Поглавје 3.23 Правосудство и фундаментални права;

3.23.2 Антикорупциска политика

Ц1: Евиденција-Натамошно зајакнување на превенцијата на корупцијата и намалување на судирот на интереси што подразбира: статистички преглед за проверки на изјавите за судир на интереси (постапки, мерки, санкции), статистички преглед за проверки на анкетните листови и постапки за испитување на имот и имотна состојба (постапки, мерки, санкции), Ажурирање на Регистарот на избрани и именувани лица; Промовирање на важноста на работата на Одделението за Антикорупциска проверка на легислативата; Зајакнување на капацитетите на ДКСК согласно ЗСКСИ.

Ц2: Институционална рамка -Натамошно зајакнување на превенцијата на корупцијата и намалување на судирот на интереси што се однесува на Обуки за овластените лица за прием на пријави од укажувачи, јакнење на јавната свест за улогата и заштитата на укажувачите, континуиран процес на обуки за имплементација на системот на интегритет, соработка помеѓу ДКСК и граѓанските организации кои работат на полето на борбата против корупцијата и судирот на интереси.

3. Стратешките приоритети и цели на ДКСК:

Приоритет:

Зајакнување на одлучната и неселективна борба со корупцијата и судирот на интереси и јакнење на интегритетот и независноста на институциите во насока на владеењето на правото и доброто управување.

Цели:

- Зајакнување на институционалниот капацитет на ДКСК;
- Донесување на основани и спроведливи одлуки на ДКСК;
- Подобрување на квалитетот на координацијата и соработката со органите на државната управа, јавните институции и граѓанските организации;

Цел на Програмата:

- Зголемување на бројот на вработени во Секретаријатот на ДКСК, обезбедување соодветни обуки за вработените согласно потребите, следење и наградување на работењето, развој на кариерата на вработените;
- Континуирано функционирање и унапредување на информацискиот систем на ДКСК;
- Набавка на материјални и нематеријални средства;

Показатели за успех на Програмата:

- Расположиви и компетентни човечки ресурси за спроведување на доделените одговорности и задачи;
- Расположиви материјални и нематеријални ресурси за спроведување на доделените одговорности и задачи;

Програмата е: (забележете го видот на Програмата)

Хоризонтална

Вертикална

Потпрограми (компоненти) од Програмата:

Потпрограма 1:

Обезбедување на материјални и нематеријални средства

Показател за успешност:

- Востоставени софтверски и мрежни решенија неопходни за работењето на ДКСК;

	<ul style="list-style-type: none">- Интероперабилно поврзување на ДКСК преку веб-сервиси со органи на државна управа и јавни институции за пристап до податоци- Доволно канцелариски мебел и опрема за сите вработени
Потпрограма 2: Јакнење на човечките ресурси	Показател за успешност: <ul style="list-style-type: none">- Број на нововработени лица во ДКСК;- Број на унапредувања на вработените во ДКСК- Број на планирани и спроведени обуки од важност за вработените- Број на денови на обука/вработен- Број на спроведени препораки од функционална анализа

Б: План за спроведување на ПРОГРАМА 1: ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ

ПОТПРОГРАМА 1: ОБЕЗБЕДУВАЊЕ НА МАТЕРИЈАЛНИ И НЕМАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси			
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (број на извршители)		Финансиски (МКД)	
			I го д.	II год. .	III год. .	I год.	II год.	III год.
1. Набавка на софтверски лиценци за ДКСК	Претседател на ДКСК Генерален секретар, Вработени задолжени за јавни набавки	Претседател и членови ДКСК, Генерален секретар на ДКСК, МИОА	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	3 3 3	153.000	153.000	153.000
2. Набавка на информатичка опрема за вработените	Претседател на ДКСК Генерален секретар, Вработени задолжени за јавни набавки	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар на ДКСК	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	3 3 3	1.062.000	354.000	354.000
3. Набавка на услуги за одржување на хардвер и софтвер	Претседател на ДКСК Генерален секретар, Вработени задолжени за јавни набавки	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар на ДКСК	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	3 3 3	4.177.000	4.177.000	4.177.000
4. Набавка на канцелариски мебел	Претседател на ДКСК Генерален секретар, Вработени задолжени за јавни набавки	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар на ДКСК	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	3 3 3	1.000.000	1.000.000	1.000.000

Државна комисија за спречување на корупцијата

Б: План за спроведување на ПРОГРАМА 1: ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ

ПОТПРОГРАМА 1: ОБЕЗБЕДУВАЊЕ НА МАТЕРИЈАЛНИ И НЕМАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси			
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (број на извршители)		Финансиски (МКД)	
					I го д.	II год	III год	I год.
Вкупно активности во I година: 4				12				6.392.000
Вкупно активности во II година: 4					12			5.684.000
Вкупно активности во III година: 4						12		5.684.000
Вкупно за потпрограма 1: 13				12	12	12	6.392.000	5.684.000
								5.684.000

Б: План за спроведување на ПРОГРАМА 1: ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ										
ПОТПРОГРАМА 2: ЈАКНЕЊЕ НА ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ										
Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (број на извршители)		Финансиски (МКД)			
I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.	І год.	ІІ год.	ІІІ год.	ІІІІ год.	ІІІІІ год.
1. Зголемување на бројот на стручни лица вработени во Секретаријатот	Претседател на ДКСК, Генерален секретар	Претседател и членови ДКСК, Генерален секретар на ДКСК, МФ; МИОА	03/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	3	/	/	356.156	/	/
2. Унапредување на постојните вработени	Претседател на ДКСК, Генерален секретар	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар на ДКСК, МФ, МИОА	03/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	5	/	/	377.520	/	/
3. Подготвување на Стратешкиот план ДКСК	Претседател на ДКСК, Генерален секретар, ДКСК	Претседател и членови на ДКСК, Секретаријат на ДКСК	05/2024 05/2025 05/2026	08/2024 08/2025 08/2026	8	8	8	Буџет на ДКСК	Буџет на ДКСК	Буџет на ДКСК
4. Донесување на Финалниот текст на Стратешкиот план ДКСК и негово објавување на веб страната на ДКСК	Претседател на ДКСК, Генерален секретар	Претседател и членови на ДКСК, Секретаријат на ДКСК	01/2024 01/2025 01/2026	01/2024 01/2025 01/2026	8	8	8	Буџет на ДКСК	Буџет на ДКСК	Буџет на ДКСК

Б: План за спроведување на ПРОГРАМА 1: ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ											
ПОТПРОГРАМА 2: ЈАКНЕЊЕ НА ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ											
Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси						
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (брой на извршители)			Финансиски (МКД)			
			I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.			
5. Подготвување на Годишен план за работа на ДКСК	Претседател на ДКСК, Генерален секретар, ДКСК	Претседател и членови на ДКСК, Секретаријат на ДКСК	01/2024 01/2025 01/2026	01/2024 01/2025 01/2026	10	10	10	Буџет на ДКСК	Буџет на ДКСК	Буџет на ДКСК	
6. Донесување и објавување на Годишен план за работа на ДКСК	Претседател на ДКСК, Генерален секретар	Претседател и членови на ДКСК, Секретаријат на ДКСК	01/2024 01/2025 01/2026	01/2024 01/2025 01/2026	8	8	8	Буџет на ДКСК	Буџет на ДКСК	Буџет на ДКСК	
7. Подготвување и доставување на Полугодишен и Годишен извештај за спроведување на СП	Претседател на ДКСК, Генерален секретар	Претседател и членови на ДКСК, Секретаријат на ДКСК	01/2024 01/2025 01/2026	01/2024 01/2025 01/2026	1	1	1	Буџет на ДКСК	Буџет на ДКСК	Буџет на ДКСК	
8. Едукација на вработените во ДКСК	Претседател на ДКСК, Генерален секретар, надворешни обучувачи	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар на ДКСК, МИОА, надворешни обучувачи	01/2024 01/2025 01/2026	01/2024 01/2025 01/2026	30	30	30	200.000	200.000	200.000	
9. Јакнење на интегритетот и етиката во органите на државните институции и институциите од јавниот	Претседател на ДКСК, Генерален секретар,	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар на ДКСК,	01/2024 01/2025 01/2026	01/2024 01/2025 01/2026	30	30	30	200.000	200.000	200.000	

Б: План за спроведување на ПРОГРАМА 1: ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ										
ПОТПРОГРАМА 2: ЈАКНЕЊЕ НА ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ										
Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (број на извршители)		Финансиски (МКД)			
			I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.		
сектор и единиците на локалната самоуправа со акцент на политичкото ниво	надворешни обучувачи	МИОА, надворешни обучувачи								
10. Сертификација на Системот за управување со квалитет согласно новите барања на меѓународниот стандард ISO 9001:2015	Претседател и членови на ДКСК, Секретаријат, Одговорни за спроведување спроведување на квалитет	Надворешен експерт, ДКСК	01/2024 01/2025 01/2026	01/2024 01/2025 01/2026	1+1	1+1	1+1	180.000	/	/
11. Сертификација на стандардот ISO 37001:2016 Систем за управување со антикорупција	Претседател и членови на ДКСК, Секретаријат, Одговорни за спроведување спроведување на квалитет	Надворешен експерт, ДКСК	01/2024 01/2025 01/2026	01/2024 01/2025 01/2026	1+1	1+1	1+1	Буџет на ДКСК и донации	Буџет на ДКСК и донации	Буџет на ДКСК и донации
12. Меѓународна соработка	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар, Сектор за стратешко	Меѓународни организации и институции	01/2024 01/2025 01/2026	01/2024 01/2025 01/2026	10	10	10	1.000.000	1.000.000	1.000.000

Стратешки план 2024 - 2026

Б: План за спроведување на ПРОГРАМА 1: ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ										
ПОТПРОГРАМА 2: ЈАКНЕЊЕ НА ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ										
Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (број на извршители)		Финансиски (МКД)			
			I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.		
	планирање и интегритет.									
13. Изменување и дополнување на актите за внатрешна организација и систематизација на работните места во Секретаријатот на ДКСК по претходно изработена нова функционална анализа	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар, Одделение за управување со човечки ресурси	ДКСК	01/2024 01/2025 01/2026	01/2024 01/2025 01/2026	2 / / / / /					
Вкупно активности во I година: 11					119			2.313.676		
Вкупно активности во II година: 9						108			1.400.000	
Вкупно активности во III година: 9							108			1.400.000
Вкупно за потпрограма 2: 29					119	108	108	2.313.676	1.400.000	1.400.000

Државна комисија за спречување на корупцијата

13.2 ПЛАН ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА ПРОГРАМА 2 – СПРЕЧУВАЊЕ НА КОРУПЦИЈАТА И СУДИРОТ НА ИНТЕРЕСИ

Со ЗСКСИ се доделени надлежности на ДКСК за неселективна борба со корупцијата и судирот на интереси. Имено, сите предвидени мерки и активностите се во насока на спроведување на доделените надлежности на ефективен и ефикасен начин.

Програмата посветува значајно внимание на соработката на ДКСК со јавниот, бизнис и граѓанскиот сектор, како и на меѓународната соработка. Едукацијата и мерките за јакнењето на свеста кај засегнатите страни за превенцијата од корупција и судир на интереси се дел од програмата.

А: ОПРАВДАНОСТ И ДИЗАЈН НА ПРОГРАМАТА

Образложение: Програмата 2 – Спречување на корупција и судир на интереси произлегува од:

Со ЗСКСИ од 2019 година, на ДКСК и се утврдени надлежности за неселективна борба со корупцијата и судирот на интереси.

Важен сегмент во борбата со корупцијата и судирот на интереси е подигнувањето на степенот на нивната перцепција во јавноста. Само со директна и непосредна соработка со институциите, бизнис секторот и граѓанскиот сектор, може да се постигнат значајни резултати во подигнување на свеста во борбата против корупцијата и судирот на интереси. Преку едукација и непосредна комуникација со институциите и граѓаните преку нивните здруженија, навремено укажување на состојбите и ризиците кои продуцираат корупција и судир на интереси, може да се постигне јакнење на свеста за секоја појава на корупција и судир на интереси во сите сегменти на општеството.

1. НПАА

Поглавје 3.23 Правосудство и фундаментални права;

3.23.2 Антикорупциска политика

Ц1: Евиденција-Натамошно зајакнување на превенцијата на корупцијата и намалување на судирот на интереси што подразбира: статистички преглед за проверки на изјавите за судир на интереси, статистички преглед за проверки на анкетните листови и постапки за испитување на имот и имотна состојба (постапки, мерки, санкции); Ажурирање на Регистарот на избрани и именувани лица; Зајакнување на капацитетите на Одделението за Антикорупциска проверка на легислативата како и техничко подобрување на процесот на АПЛ преку започнување со примена на изработеното софтверско решение за АПЛ; Зајакнување на капацитетите на ДКСК согласно ЗСКСИ

Ц2: Институционална рамка -Натамошно зајакнување на превенцијата на корупцијата и намалување на судирот на интереси што се однесува на Обуки за овластените лица за прием на пријави од укажувачи, јакнење на јавната свест за улогата и заштитата на укажувачите, соработка помеѓу ДКСК и граѓанските организации кои работат на полето на борбата против корупцијата и судирот на интереси

2. Стратешките приоритети и цели на ДКСК:

Приоритет:

Зајакнување на одлучната и неселективна борба со корупцијата и судирот на интереси и јакнење на интегритетот и независноста на институциите во насока на владеењето на правото и доброто управување/

Цели:

- Унапредување на системот за превенирање и спречување на корупцијата и судирот на интереси
- Подобрување на квалитетот на координацијата и соработката со органите на државната управа, јавните институции и граѓанските организации/

Цел на Програмата:

- Функционален ефикасен систем за превенција и спречување на корупцијата и судирот на интереси
- Зајакнување на соработката со јавниот, приватниот и граѓанскиот сектор
- Едукација и јакнење на свеста кај засегнатите страни
- Зголемена поддршка од ЕУ и донаторите

Показатели за успех на Програмата:

- Зголемен број на решени предмети по области
- Комуникација со институциите кои согласно Законот за лобирање се институции каде се лобира
- Реализирани најмалку 5 активности во соработка со јавниот, бизнис и граѓанскиот сектор
- Реализирани најмалку 5 обуки или промотивни настани за превенција на корупцијата и судирот на интереси
- Поддржани најмалку 5 активности од страна на ИПА и донаторите

Програмата е: (забележете го видот на Програмата) Хоризонтална Вертикална

Потпрограми (компоненти) од Програмата:

<p>Потпрограма 1: Постапување по надлежностите на ДКСК</p>	<p>Показател за успешност:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Зголемен број на пријави од граѓани, граѓански организации и правни лица - Зголемен број на пријави од укажувачи по институции
<p>Потпрограма 2: Едукација и јакнење на свеста</p>	<p>Показател за успешност:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Број на едукативни настани во образовните институции и кај други засегнати страни - Број на одржани обуки и работилници во јавен сектор и бизнис сектор за подигање на свеста и превенција од корупција и спречување на судир на интереси, афирмација на закон за укажувачи, зајакнување на личниот и институционалниот интегритет - Реализирани проекти и работилници со НВО
<p>Потпрограма 3: ИПА и донаторски проекти</p>	<p>Показател за успешност:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Број на одобрени проекти

	<ul style="list-style-type: none">- Број на спроведени активности- Број на засегнати страни опфатени со проектите
--	--

Б: План за спроведување на ПРОГРАМАТ 2: СПРЕЧУВАЊЕ НА КОРУПЦИЈАТА И СУДИРОТ НА ИНТЕРЕСИ

ПОТПРОГРАМА 1: ПОСТАПУВАЊЕ ПО НАДЛЕЖНОСТИТЕ НА ДКСК

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси						
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (брой на извршители)			Финансиски (МКД)			
					I год .	II год .	III год .	I год/	II год/	III год	
1. Постапување по пријави за сомнежи за корупција	Претседател и членови на ДКСК, Одделение за спречување корупција	Засегнати страни (ЗС) даватели на услуги на ДКСК; Подносители на пријави; надворешни експерти	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	10 + 5	10 + 5	10 + 5	600.000	600.000	600.000	
2. Постапување по пријави за сомнежи за судир на интереси	Претседател и членови на ДКСК, Одделение за спречување судир наинтереси	ЗС даватели на услуги на ДКСК; Подносители на пријави,	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	8	8	8	Буџет ДКСК	на	Буџет ДКСК	на
3. Евидентирање, следење и проверка на имотна состојба и интереси	Одделение за следење и евидентирање на имотна состојба	ЗС даватели на услуги на ДКСК; Подносители на изјавите за имотна состојба и интереси	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	5	5	5	Буџет ДКСК	на	Буџет ДКСК	на

Државна комисија за спречување на корупцијата

Б: План за спроведување на ПРОГРАМАТА 2: СПРЕЧУВАЊЕ НА КОРУПЦИЈАТА И СУДИРОТ НА ИНТЕРЕСИ

ПОТПРОГРАМА 1: ПОСТАПУВАЊЕ ПО НАДЛЕЖНОСТИТЕ НА ДКСК

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (број на извршители)			Финансиски (МКД)		
					I год .	II год .	III год .	I год/	II год/	III год
4. Испитување на имотна состојба	Претседател и членови на ДКСК, Одделение за следење и евидентирање на имотна состојба	ЗС даватели на услуги на ДКСК; Подносители на изјави за имотна состојба и интереси	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	5	5	5	Буџет ДКСК на	Буџет ДКСК на	Буџет на ДКСК
5. Ажурирање на Регистарот на избрани и именувани лица	Одделение за следење и евидентирање на имотна состојба	ЈП, ЈУ или друго правно лице што располага со државен капитал, нотар, извршител, институции што вршат избор и именување	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	2	2	2	Буџет ДКСК на	Буџет ДКСК на	Буџет на ДКСК
6. Водење на прекршочни постапки	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар, Прекршочна комисија	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар, Прекршочна комисија, административен службеник за административна	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	5	5	5	Буџет ДКСК на	Буџет ДКСК на	Буџет на ДКСК

Државна комисија за спречување на корупцијата

Б: План за спроведување на ПРОГРАМАТА 2: СПРЕЧУВАЊЕ НА КОРУПЦИЈАТА И СУДИРОТ НА ИНТЕРЕСИ

ПОТПРОГРАМА 1: ПОСТАПУВАЊЕ ПО НАДЛЕЖНОСТИТЕ НА ДКСК

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (број на извршители)			Финансиски (МКД)		
					I год .	II год .	III год .	I год/	II год/	III год
		поддршка на прекрочната комисија								
7. Покренување на иницијативи пред други надлежни органи	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар, Раковидители на организациони единици за Корупција и судир на интереси	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар,	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	5	5	5	Буџет ДКСК на	Буџет ДКСК на	Буџет на ДКСК
8. Антикорупциска проверка на закони, подзаконски акти и други општи акти	Претседател и членови на ДКСК, Одделение за антикорупциска проверка на легислативата	Овластени предлагачи на закони	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	5	5	5	Буџет ДКСК на	Буџет на ДКСК	Буџет на ДКСК
9. Следење на финансирањето на политичките партии и изборните кампањи	Претседател и членови на ДКСК, Вработени задолжени за следење	ЗС даватели на услуги на ДКСК; Политички партии, ДЗР, ДИК	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	2	2	2	Буџет ДКСК на	Буџет на ДКСК	Буџет на ДКСК
10. Воспоставување, и одржување на софверско решение за следење	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар, надворешен експерт, вработени задолжени за	Надворешен експерт, ДКСК	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	/	4	4	/	800.000	800.000

Државна комисија за спречување на корупцијата

Б: План за спроведување на ПРОГРАМАТА 2: СПРЕЧУВАЊЕ НА КОРУПЦИЈАТА И СУДИРОТ НА ИНТЕРЕСИ

ПОТПРОГРАМА 1: ПОСТАПУВАЊЕ ПО НАДЛЕЖНОСТИТЕ НА ДКСК

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (број на извршители)			Финансиски (МКД)		
					I год	II год	III год	I год/	II год/	III год
финансирањето на политичките партии	следење на финансисрањето на политичките партии и изборните кампањи; и задолжени за јавни набавки									
11. Спроведување на Националната стратегија за спречување на корупцијата и судирот на интереси 2021-2025 со измените и дополнувањата од 2023 година	Претседател и членови на ДКСК, Секретаријат на ДКСК	Надлежни и вклучени институции	01/2024 01/2025	12/2024 12/2025	5	5	5	200.000	200.000	/
12. Изработка на Методологија за проценка на ризици од корупција, Проценка на ризиците од корупција, ажурирање на	Претседател и членови на ДКСК, ГС и Сектор за стратешко планирање и интегритет	Надворешни експерти, ДКСК, Сектор за стратешко планирање и интегритет, државни органи,	01/2025	12/2025	/	10	/	/	Буџет на ДКСК и донации	/

Државна комисија за спречување на корупцијата

Б: План за спроведување на ПРОГРАМАТА 2: СПРЕЧУВАЊЕ НА КОРУПЦИЈАТА И СУДИРОТ НА ИНТЕРЕСИ

ПОТПРОГРАМА 1: ПОСТАПУВАЊЕ ПО НАДЛЕЖНОСТИТЕ НА ДКСК

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (број на извршители)			Финансиски (МКД)		
					I год .	II год .	III год .	I год/	II год/	III год
Методологијата за изготвување на НС, како и изработка на нова НС 2026-2030		институции, здруженија, фондации, приватен сектор и медиуми, Собрание на РСМ								
13. Унапредување, надградба и одржување на веб апликација за прибирање, евалуација и квалитативна проверка на имплементацијата на Националната стратегија, согласно потребите по изменување и/ или дополнување на Националната стратегија	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар, лице задолжено за следење на Националната стратегија, надворешен експерт	Надворешен експерт	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	/	2	2	/	800.000	100.000

Б: План за спроведување на ПРОГРАМАТА 2: СПРЕЧУВАЊЕ НА КОРУПЦИЈАТА И СУДИРОТ НА ИНТЕРЕСИ

ПОТПРОГРАМА 1: ПОСТАПУВАЊЕ ПО НАДЛЕЖНОСТИТЕ НА ДКСК

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (број на извршители)			Финансиски (МКД)		
					I год .	II год .	III год .	I год/	II год/	III год
14. Спроведување на втора длабинска квалитативна анализа на секторите здравство, образование, спорт, животна средина, земјоделство и јавни претпријатија и трговски друштва во државна сопственост, како и нивната ранливост од аспект на корупција и интегритет, а врз основа на утврдените проблеми и предвидените мерки во НС 2021 – 2025	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар, вработени во Одделение за АПЛ, надворешен експерт	Надворешни експерти	.	01/2024	12/2024	/	4	/	/	800.000
15. Воспоставување на аналитички центар во ДКСК	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар, вработени во Сектор за стратешко планирање и	Надворешни експерти	01/2024 01/2025	12/2024 12/2025	5	5	5			

Б: План за спроведување на ПРОГРАМАТА 2: СПРЕЧУВАЊЕ НА КОРУПЦИЈАТА И СУДИРОТ НА ИНТЕРЕСИ

ПОТПРОГРАМА 1: ПОСТАПУВАЊЕ ПО НАДЛЕЖНОСТИТЕ НА ДКСК

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (број на извршители)			Финансиски (МКД)		
					I год .	II год .	III год .	I год/	II год/	III год
	интегритет, надворешни експерти									
16. Воспоставување на Регистар на овластени лица за прием на пријави од укажувачи	Овластено лице за прием на пријави од укажувачи	Овластени лица за прием на пријави од укажувачи од институциите од јавен сектор	01/2023 01/2024 01/2025	12/2023 12/2024 12/2025	1	1	1	Буџет ДКСК на	Буџет ДКСК на	Буџет на ДКСК
17. Подготовка на Каталог за подароци	Задолжено лице за подготвока на Каталог; Генерален секретар	Институциите	08/2023	01/2024	1	1	1	Буџет ДКСК на	Буџет ДКСК на	Буџет на ДКСК
18. Изготвување на годишни планови за работа и извештаи за нивна реализација	Претседател и членови на ДКСК; Секретаријат на ДКСК	Собрание на РСМ Медиуми Претседател и членови ДКСК, Секретаријат на ДКСК	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	8	8	8	Буџет ДКСК на	Буџет ДКСК на	Буџет на ДКСК
19. Запишување/бришење во Регистарот на лобисти, лоби	Претседател и членови на ДКСК, ГС, Одделение за спречување судир на интереси и лобирање	Претседател и членови на ДКСК	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	2	3	3	Буџет ДКСК на	Буџет ДКСК на	Буџет на ДКСК

Државна комисија за спречување на корупцијата

Б: План за спроведување на ПРОГРАМАТА 2: СПРЕЧУВАЊЕ НА КОРУПЦИЈАТА И СУДИРОТ НА ИНТЕРЕСИ

ПОТПРОГРАМА 1: ПОСТАПУВАЊЕ ПО НАДЛЕЖНОСТИТЕ НА ДКСК

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси			
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (број на извршители)		Финансиски (МКД)	
			I год .	II год .	III год .	I год/	II год/	III год
организации и лобирање								
Вкупно активности во I година: 12					33		800.000	
Вкупно активности во II година: 14					28		2.400.000	
Вкупно активности во III година: 14.						28		2.400.000
Вкупно за потпрограма 1: 38					33	28	800.000	2.400.000
								2.400.000

Б: План за спроведување на ПРОГРАМАТА 2: СПРЕЧУВАЊЕ НА КОРУПЦИЈАТА И СУДИРОТ НА ИНТЕРЕСИ

ПОТПРОГРАМА 2: ЕДУКАЦИЈА И ЈАКНЕЊЕ НА СВЕСТА

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (број на извршители)			Финансиски (МКД)		
					I год. .	II год. .	III год. .	I год.	II год.	III год.
20. Изработка и спроведување на годишна програма за обуки и подигање на јавната свест	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар, Одделение за човечки ресурси	ДКСК, Засегнати страни	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	2	2	2	Буџет на ДКСК	Буџет на ДКСК	Буџет на ДКСК
21. Предавања и обуки во основните училишта	Претседател и/или членови, обучувачи, надворешни предавачи	Претседател и членови на Комисија на ДКСК, основни училишта	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	3	5	5	400.000	400.000	400.000
22. Обуки и работилници во јавен сектор и бизнис сектор за афирмација на закон за укажувачи;	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар, обучувачи, надворешни предавачи,	Јавен и приватен сектор	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	2	2	2	400.000	400.000	400.000
23. Одржување на обуки и работилници во јавниот сектор на теми: интегритет, етика, спречување на корупцијата и судирот на интереси	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар, обучувачи, надворешни предавачи,	Јавен сектор	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	2	2	2	200.000	200.000	200.000

Б: План за спроведување на ПРОГРАМАТА 2: СПРЕЧУВАЊЕ НА КОРУПЦИЈАТА И СУДИРОТ НА ИНТЕРЕСИ

ПОТПРОГРАМА 2: ЕДУКАЦИЈА И ЈАКНЕЊЕ НА СВЕСТА

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (број на извршители)			Финансиски (МКД)		
					I год. .	II год. .	III год. .	I год.	II год.	III год.
24. Кампања за јакнење на свеста за Законот за лобирање	Претседател и членови на ДКСК, Ген.секретар	ДКСК Надворешни експерти	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	3	3	3	Грант средства од Донаторот	Грант средства од Донаторот	Грант средства од Донаторот
25. Обуки/работилници за лобирање за органи кај кои се лобира и лобисти и лоби организации	Претседател и членови на ДКСК, Ген.секретар	ДКСК Надворешни експерти	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	2	2	2	Грант средства од Донаторот	Грант средства од Донаторот	Грант средства од Донаторот
Вкупно активности во I година: 4						9		1.000.000		
Вкупно активности во II година: 4							11		1.000.000	
Вкупно активности во III година: 4								11		1.000.000
Вкупно за потпрограма 2: 12						9	11	11	1.000.000	1.000.000

5: План за спроведување на ПРОГРАМАТА 2: СПРЕЧУВАЊЕ НА КОРУПЦИЈАТА И СУДИРОТ НА ИНТЕРЕСИ

ТОТПРОГРАМА 3: ИПА И ДОНАТОРСКИ ПРОЕКТИ

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (број на извршители)			Финансиски (МКД)		
					I год.	II го д	III год	I год.	II год.	III год.
26. Одржување на софтверски решенија - регистар на избрани и именувани лица и елкетронско доставување на изјава за имотна состојба и судир	Претседател на ДКСК, Генерален секретар, Тим за имплементација	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар на ДКСК	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	2	2	2	Грант средства од Донаторот	Грант средства од Донаторот	/
27. Одржување на Регистарот на лобисти, лоби организации и лобирање	Претседател и членови на ДКСК, ГС, Одделение за спречување судир на интереси и лобирање	Надворешен експерт, ДКСК	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	1	1	1	Грант средства од Донаторот	Грант средства од Донаторот	Грант средства од Донаторот

Државна комисија за спречување на корупцијата

5: План за спроведување на ПРОГРАМАТА 2: СПРЕЧУВАЊЕ НА КОРУПЦИЈАТА И СУДИРОТ НА ИНТЕРЕСИ

ТОТПРОГРАМА 3: ИПА И ДОНАТОРСКИ ПРОЕКТИ

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси				Финансиски (МКД)		
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (број на извршители)			I год.	II год.	III год.	
28. Активности во рамки на ИПА 2020 – Владеење на правото и компонентата 3 – Борба против корупцијата	Претседател на ДКСК; Генерален секретар Сектор за стратешко планирање и интегритет	ДКСК, ЕУ	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	4	4	4	Грант средства од Донаторот	Грант средства од Донаторот	Грант средства од Донаторот	
29. Активности во рамки на проектот против економскиот криминал	Претседател на ДКСК; Генерален секретар Сектор за стратешко планирање и интегритет	ДКСК; Совет на Европа	01/2024 01/2025 01/2026	12/2024 12/2025 12/2026	4	4	4	Грант средства од Донаторот	Грант средства од Донаторот	Грант средства од Донаторот	
30. Активности во рамки на потпишаниот Меморандум за разбирање 2023-2024 помеѓу ДКСК и Мисијата на ОБСЕ во Скопје	Претседател на ДКСК; Генерален секретар Сектор за стратешко планирање и интегритет	ДКСК, ОБСЕ	01/2023	12/2024	4	4	4	Грант средства од Донаторот			
31. Подготовка и донесување на ИКТ стратегија за развој на системите на ДКСК	Претседател и членови на ДКСК, Генерален секретар,	Надворешен експерт, ДКСК	10/2023	04/2024	4	4	4	Грант средства од Донаторот	/	/	

Државна комисија за спречување на корупцијата

5: План за спроведување на ПРОГРАМАТА 2: СПРЕЧУВАЊЕ НА КОРУПЦИЈАТА И СУДИРОТ НА ИНТЕРЕСИ

ПОТПРОГРАМА 3: ИПА И ДОНАТОРСКИ ПРОЕКТИ

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки (број на извршители)			Финансиски (МКД)		
					I год	II год	III год	I год.	II год.	III год.
заедно со повеќегодишен план за дигитализација со план за имплементација на софтверски решенија	Сектор за ИТ поддршка, општи работи, седници и односи со јавноста									
Зкупно активности во I година: 7										
Зкупно активности во II година: 2										
Зкупно активности во III година: 2										
Зкупно за потпрограма 3: 11										

14. ВЛИЈАНИЈА ВРЗ ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ

Табела 10

Програма	Резиме на потреба од нови вработувања	Резиме на потреба од прераспределба на вработените	Резиме на потребите од обука
Програма 1 - Зајакнување на институционалниот капацитет на ДКСК	<p>Реализираните нови вработувања и унапредувања во последните години ја подобрија ефикасноста на ДКСК, но сепак, и понатаму треба да се работи на зајакнување на кадровските капацитети на институцијата.</p> <p>На ова упатуваат сите досегашни извештаи на Европската Комисија за напредокот на Република Северна Македонија, во кои се констатира проактивноста на ДКСК во давањето насоки на јавните институции во политиките за спречување корупција и се препорачува „дека напорите за подобрување на нејзиното функционирање треба да продолжат со натамошна распределба на финансиски и човечки ресурси.“</p> <p>Во јули 2023 година се спроведе постапка по интерен оглас и реализирано е унапредување на једен административен службеник од Секретаријатот на ДКСК на работно место Советник за спречување едукација, подигање на јавната свест и развивање на концептот на интегритет во Одделението за стратешко планирање, соработка, проекти, аналитика и едукација, Сектор за стратешко планирање и интегритет.</p>	Утврден број и позиции на вработените кои ќе бидат прераспределени и унапредени.	<ul style="list-style-type: none"> - Обука за ново-вработените и дел од постојните вработени за стратешко планирање и припрема на Годишна програма за работа на ДКСК - Обуки согласно Годишниот план за обука на Секретаријатот на ДКСК

Државна комисија за спречување на корупцијата

	<p>Во август 2023 година на еден административен службеник му престана работниот однос во ДКСК преку постапка за трајно преземање без објавување на јавен оглас.</p> <p>Заклучно со 31.08.2023 година, вкупниот број на административни службеници во Секретаријатот на ДКСК е 48.</p>		
Програма 2 – Спречување на корупција и судир на интереси	<p>Со донесување на Законот за спречување на корупцијата и судирот на интереси во јануари 2019 година, зголемени се надлежностите на ДКСК, што ја наметнува потребата од зголемување на човечките капацитетите на Секретаријатот на ДКСК, бидејќи токму човечките капацитети се препознаени како најзначаен ресурс во работењето на ДКСК, кој непосредно придонесува во остварувањето на поставените цели и во остварувањето на резултати на институцијата во целина.</p>	<p>Утврден број и позиции на вработените кои ќе бидат прераспределени и унапредени.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Обуки согласно Годишниот план за обука на Секретаријатот на ДКСК - Континуирано идентификување на потребите од обуки на вработените административни службеници, со посебен акцент на потребите од адекватни обуки за нововработени лица - Обезбедување на финансиски средства и реализација на обуките согласно потребите

15. ПРИНЦИПИ НА ПРАВИЧНА ЗАСТАПЕНОСТ

Табела 11

Очекувано влијание во 2024 година	Очекувано влијание во 2025година	Очекувано влијание во 2026година
Принципите на правична застапеност ќе бидат запазени согласно Годишен план за вработување за 2024 година	Принципите на правична застапеност ќе бидат запазени согласно Годишен план за вработување за 2025 година	Принципите на правична застапеност ќе бидат запазени согласно Годишен план за вработување за 2026 година

16. ПРИНЦИП НА ЕДНАКВИ МОЖНОСТИ НА ЖЕННИТЕ И МАЖИТЕ

Заклучно со 31.08.2023 година, вкупниот број на административни службеници во Секретаријатот на ДКСК е 48. Од аспект на родовата еднаквост, 33 од нив се жени и 15 се мажи.

Табела 12

Очекувано влијание во 2024 година	Очекувано влијание во 2025година	Очекувано влијание во 2026година
ДКСК ќе продолжи со воспоставувањето на ефективен и ефикасен систем на постигнување родова еднаквост	ДКСК ќе продолжи со воспоставувањето на ефективен и ефикасен систем на постигнување родова еднаквост	ДКСК ќе продолжи со воспоставувањето на ефективен и ефикасен систем на постигнување родова еднаквост

Табела 13

Работно место	Високо		Вишо		Средно		Основно		Вкупно		Вкупно вработени во ДКСК
	Мажи	Жени	Мажи	Жени	Мажи	Жени	Мажи	Жени	Мажи	Жени	
Раководно	1	13	0	0	0	0	0	0	1	13	14
Нераководно	14	18	0	0	0	2	0	0	14	20	34
Вкупно	15	31	0	0	0	2	0	0	15	33	48

17. РАЗВИВАЊЕ НА ЗАЕДНИЧКИТЕ ФУНКЦИИ

Табела 14

РАЗВИВАЊЕ ПОЛИТИКИ		
Очекувано влијание во 2024 година	Очекувано влијание во 2025 година	Очекувано влијание во 2026 година
<ul style="list-style-type: none"> - ДКСК дава придонес во развојот на политиките за превенција и спречување на корупцијата и судирот на интереси. Спроведува антикорупциска проверка на закони, подзаконски акти и други општи акти. - Забрзано работи на воведување на системот на интегритет на централно и локално ниво преку процес на обуки и едукација, како и отчетност од страна на институциите. 		
СТРАТЕШКО ПЛАНИРАЊЕ/ ПОДГОТВУВАЊЕ НА БУЏЕТ		
Очекувано влијание во 2024 година	Очекувано влијание во 2025 година	Очекувано влијание во 2026 година
<ul style="list-style-type: none"> - Подготвување и доставување на Нацрт Стратешкиот план на ДКСК за 2024 – 2026(мај-август) - Координација и подготовка на Буџетот на ДКСК за 2024 година во рамки на организационите единици во институцијата (мај-август) - Подготвување на Годишен план за работа на ДКСК (октомври-ноември) - Донесување и објавување на Годишен план за работа на ДКСК (јануари-февруари 2024) - Усогласување на стратешкиот план со Буџетот на Република Северна Македонија, донесување на стратешкиот план и објавување (15 јануари 2023) - Подготвување, доставување и објавување на Извештајот за спроведување на Годишниот план за работа (јануари-март 2023) 	<ul style="list-style-type: none"> - Подготвување и доставување на Нацрт Стратешкиот план на ДКСК за 2025 – 2027 (мај-август) - Координација и подготовка на Буџетот на ДКСК за 2025 година во рамки на организационите единици во институцијата (мај-август); - Подготвување Годишен план за работа на ДКСК (октомври-ноември) - Донесување и објавување на Годишен план за работа на ДКСК (јануари-февруари 2024) - Усогласување на стратешкиот план со Буџетот на Република Северна Македонија, донесување на стратешкиот план и објавување (15 јануари 2024) - Подготвување, доставување и објавување на Извештајот за спроведување на Годишниот план за работа (јануари-март 2024) 	<ul style="list-style-type: none"> - Подготвување и доставување на Нацрт Стратешкиот план на ДКСК за 2026 – 2028 (мај-август) - Координација и подготовка на Буџетот на ДКСК за 2026 година во рамки на организационите единици во институцијата (мај-август); - Подготвување Годишен план за работа на ДКСК (октомври-ноември) - Донесување и објавување на Годишен план за работа на ДКСК (јануари-февруари 2025) - Усогласување на стратешкиот план со Буџетот на Република Северна Македонија, донесување на стратешкиот план и објавување (15 јануари 2025) - Подготвување, доставување и објавување на Извештајот за спроведување на Годишниот план за работа (јануари-март 2025)
ИЗВРШУВАЊЕ НА БУЏЕТОТ И УПРАВУВАЊЕ СО СРЕДСТВА		

Очекувано влијание во 2024 година	Очекувано влијание во 2025 година	Очекувано влијание во 2026 година
<ul style="list-style-type: none"> - Подготвување на Годишен финансиски извештај согласно член 47 од Законот за јавна внатрешна финансиска контрола, со извештај за самооценување на одделните процеси на системот за финансиско управување и контрола; - Координација со лицето и комисијата за јавни набавки во функција на усогласување на планираните набавки со одобрениот буџет и реализација на буџетот за 2023 година; - Континуирано ќе се спроведува контрола и известување за извршувањето на буџетот; - Подготвување соодветни интерни акти за активности и процеси во надлежност на Одделението за финансиски прашања; - Учество на дел од вработените во соодветни обуки од областа на финансиското и буџетско работење и јавните набавки/ 	<ul style="list-style-type: none"> - Подготвување на Годишен финансиски извештај согласно член 47 од Законот за јавна внатрешна финансиска контрола, со извештај за самооценување на одделните процеси на системот за финансиско управување и контрола; - Координација со лицето и комисијата за јавни набавки во функција на усогласување на планираните набавки со одобрениот буџет и реализација на буџетот за 2024 година; - Континуирано ќе се спроведува контрола и известување за извршувањето на буџетот; - Подготвување соодветни интерни акти за активности и процеси во надлежност на Одделението за финансиски прашања; - Учество на дел од вработените во соодветни обуки од областа на финансиското и буџетско работење и јавните набавки/ 	<ul style="list-style-type: none"> - Подготвување на Годишен финансиски извештај согласно член 47 од Законот за јавна внатрешна финансиска контрола, со извештај за самооценување на одделните процеси на системот за финансиско управување и контрола; - Координација со лицето и комисијата за јавни набавки во функција на усогласување на планираните набавки со одобрениот буџет и реализација на буџетот за 2025 година; - Континуирано ќе се спроведува контрола и известување за извршувањето на буџетот; - Подготвување соодветни интерни акти за активности и процеси во надлежност на Одделението за финансиски прашања; - Учество на дел од вработените во соодветни обуки од областа на финансиското и буџетско работење и јавните набавки/

УПРАВУВАЊЕ СО ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ

Очекувано влијание во 2024 година	Очекувано влијание во 2025 година	Очекувано влијание во 2026 година
<ul style="list-style-type: none"> - Вработувања во согласност со донесените акти - Правилникот за внатрешна организација и Правилникот за систематизација на работните места во Секретаријатот на ДКСК - Унапредувања и прераспоредувања на вработените во согласност на донесените акти - Правилникот за внатрешна организација и Правилникот за систематизација на работните 	<ul style="list-style-type: none"> - Подготвување на Годишен план за вработување на ДКСК за 2026 година; - Подготвување на Годишен план за обуки за вработените во Секретаријатот на ДКСК за 2026 година; - Подготвување на полугодишни Извештај за реализација на Планот за обуки за вработените во Секретаријатот на ДКСК во 2024 година и 2025 година; - Подготвување на Извештајот за полугодишно интервју; 	<ul style="list-style-type: none"> - Подготвување на Годишен план за вработување на ДКСК за 2027 година; - Подготвување на Годишен план за обуки за вработените во Секретаријатот на ДКСК за 2027 година; - Подготвување на полугодишни Извештај за реализација на Планот за обуки за вработените во Секретаријатот на ДКСК во 2025 година и 2026 година; - Подготвување на Извештајот за полугодишно интервју;

<p>места во Секретаријатот на ДКСК</p> <ul style="list-style-type: none"> - Измена на Правилникот за систематизација на работните места во Секретаријатот на ДКСК - Подготвување на Годишен план за вработување на ДКСК 2025 година; - Подготвување на Годишен план за обуки за вработените во Секретаријатот на ДКСК за 2025 година; - Подготвување на полугодишен Извештај за реализација на Планот за обуки за вработените во Секретаријатот на ДКСК во 2023 година и 2024 година; - Подготвување на Извештајот за полугодишно интервју; - Подготвување на Извештај со ранг-листа на годишни оцени за сите оценети вработени во ДКСК за претходната година; - Подготвување на Годишен извештај за изречените мерки за утврдена дисциплинска и материјална одговорност на административните службеници за претходната година. 	<ul style="list-style-type: none"> - Подготвување на Извештај со ранг-листа на годишни оцени за сите оценети вработени во ДКСК за претходната година; - Подготвување на Годишен извештај за изречените мерки за утврдена дисциплинска и материјална одговорност на административните службеници за претходната година.
--	--

УПРАВУВАЊЕ СО ИНФОРМАЦИСКИ ТЕХНОЛОГИИ

Очекувано влијание во 2024 година	Очекувано влијание во 2025 година	Очекувано влијание во 2026 година
<ul style="list-style-type: none"> - Тековно одржување на хардверот и софтверот на ДКСК - Поврзување на ДКСК преку веб-сервиси со институциите утврдени во ЗСКСИ - Воспоставување и одржување на софтверско решение за следење на финансирањето на политичките партии - Надградба на веб апликацијата за прибирање, евалуација и квалитативна проверка на имплементацијата на измените 	<ul style="list-style-type: none"> - Тековно одржување на хардверот и софтверот на ДКСК - Поврзување на ДКСК преку веб-сервиси со институциите утврдени во ЗСКСИ - Одржување на софтверското решение за следење на финансирањето на политичките партии - Користење и одржување на веб апликацијата за прибирање, евалуација и квалитативна проверка на имплементацијата 	<ul style="list-style-type: none"> - Тековно одржување на хардверот и софтверот на ДКСК - Поврзување на ДКСК преку веб-сервиси со институциите утврдени во ЗСКСИ - Одржување на софтверското решение за следење на финансирањето на политичките партии - Користење и одржување на веб апликацијата за прибирање, евалуација и квалитативна проверка на имплементацијата

и дополнувањата на НС 2021-2025	на измените и дополнувањата на НС 2021-2025	на измените и дополнувањата на НС 2021-2025
- Воспоставување на Регистар на овластени лица за прием на пријави од укажувачи	- Ажурирање на Регистарот на овластени лица за прием на пријави од укажувачи	- Ажурирање на Регистарот на овластени лица за прием на пријави од укажувачи
- Користење на ново воспоставениот електронски Каталог на подароци	- Користење на ново воспоставениот електронски Каталог на подароци	- Користење на ново воспоставениот електронски Каталог на подароци
- Воспоставување на нов електронски систем за евидентија за работно време и контрола на пристап;	- Одржување на електронски систем за евидентија за работно време и контрола на пристап	- Одржување на електронски систем за евидентија за работно време и контрола на пристап
- Нова веб страна на ДКСК		

Внатрешна ревизија

Очекувано влијание во 2024 година	Очекувано влијание во 2025 година	Очекувано влијание во 2026 година
<ul style="list-style-type: none"> - Извршување на внатрешните ревизии согласно Стратешкиот план за периодот 2023 - 2025 и Годишниот план за извршување на внатрешната ревизија за 2023 согласно склучениот Договор за вршење на ревизија бр/ 084089/1 од 25/02/2009 година со Управата за јавни приходи; - Подготвување Годишен финансиски извештај согласно член 47 од законот за јавна внатрешна финансиска контрола, со извештај за самооценување на одделните процеси на системот за финансиско управување и контрола; - Подготвување на Стратешки план за внатрешната ревизија за периодот 2024 - 2026 година согласно законот за јавна внатрешна финансиска контрола. 	<ul style="list-style-type: none"> - Извршување на внатрешните ревизии согласно Стратешкиот план за периодот 2024 - 2026 и Годишниот план за извршување на внатрешната ревизија за 2024 согласно склучениот Договор за вршење на ревизија бр/ 084089/1 од 25/02/2009 година со Управата за јавни приходи; - Подготвување Годишен финансиски извештај согласно член 47 од законот за јавна внатрешна финансиска контрола, со извештај за самооценување на одделните процеси на системот за финансиско управување и контрола; - Подготвување на Стратешки план за внатрешната ревизија за периодот 2025 - 2027 година согласно законот за јавна внатрешна финансиска контрола. 	<ul style="list-style-type: none"> - Извршување на внатрешните ревизии согласно Стратешкиот план за периодот 2025 - 2027 и Годишниот план за извршување на внатрешната ревизија за 2025 согласно склучениот Договор за вршење на ревизија бр/ 084089/1 од 25/02/2009 година со Управата за јавни приходи; - Подготвување Годишен финансиски извештај согласно член 47 од законот за јавна внатрешна финансиска контрола, со извештај за самооценување на одделните процеси на системот за финансиско управување и контрола; - Подготвување на Стратешки план за внатрешната ревизија за периодот 2026 - 2028 година согласно законот за јавна внатрешна финансиска контрола.

18. УТВРДУВАЊЕ НА РИЗИЦИ

18.1 РИЗИЦИ НА НИВО НА СТРАТЕШКИ ПЛАН

Табела 15

РИЗИК	ВЕРОЈАТНОСТ ЗА НАСТАНУВАЊЕ НА РИЗИКОТ	ВИЛЈАНИЕ НА РИЗИКОТ ВРЗ ОСТВАРУВАЊЕ НА ЦЕЛИТЕ	МЕРКИ ЗА СПРАВУВАЊЕ СО РИЗИКОТ
1. Во фазата на процесот на усогласување и подготвување на Предлог-буџетот на Република Северна Македонија за наредната година постои изложеност на ризик да не се одобрят сите наведени пресметки и побарувања доставени до Министерството за финансии;	Голема	Големо	<ul style="list-style-type: none"> - Во процесот на подготвување на буџетот се дава приоритет на активностите кои се веќе во тек и тие што се од стратешко значење. - Зачестени контакти со надлежните институции - Проектно финансирање преку ИПА и донаторски средства
2. При извршување на работните задачи во Одделенијата кои не се соодветно екипирани со човечки капацитети постои ризик од правење грешки во подготвувањето на документите од надлежност на Секторот поради стрес, работа под притисок, работни задачи со кратки рокови и сл.	Средна	Големо	<ul style="list-style-type: none"> - Кадровско екипирање со квалитетен и стручно способен кадар и спроведување на соодветен тип на обуки – стручно усовршување на вработените во секторот.
3. Недоволна кооперативност и вклученост на институциите утврдени во ЗСКСИ	Ниска	Средно	<ul style="list-style-type: none"> - Обуки и подигање на свесноста за спречување на корупцијата и судирот на интереси
4. Ризик од уништување на документација и податоци поради пожар или поплава.	Голема	Големо	<ul style="list-style-type: none"> - Сместување и чување на архивскиот и документарниот материјал во согласност со пропишаните стандарди.
5. Дефект/нефункционалност на ИКТ опрема	Средна	Големо	<ul style="list-style-type: none"> - Воспоставување на резервна копија на податоците
6. Трајно губење на податоци	Средна	Големо	<ul style="list-style-type: none"> - Воспоставување на резервна копија на податоците

18.2 РИЗИЦИ НА НИВО НА ПРОГРАМА 1 – ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ

Табела 16

РИЗИК	ВЕРОЈАТНОСТ ЗА НАСТАНУВАЊЕ НА РИЗИКОТ	ВИЛJАНИЕ НА РИЗИКОТ ВРЗ ОСТВАРУВАЊЕ НА ЦЕЛИТЕ	МЕРКИ ЗА СПРАВУВАЊЕ СО РИЗИКОТ
1. Недоволно пополнети систематизирани работни места	Голема	Големо	<ul style="list-style-type: none"> - Обезбедување на соодветен Буџет за ДКСК - Ангажирање на надворешни консултантци преку проекти
2. Нередовно и нестручно одржување на хардверот и софтверот	Средна	Големо	<ul style="list-style-type: none"> - Тековно и стручно одржување на хардверот и софтверот
3. Нецелосно дефинирани технички спецификации за набавките	Ниска	Средно	<ul style="list-style-type: none"> - Вклученост на сите засегнати вработени од ДКСК во процесот на припрема на техничката спецификација
4. Неусогласеност на испорачаните стоки/услуги/работи со истите предвидени во договорот	Ниска	Средно	<ul style="list-style-type: none"> - Вклучување на заштитни клаузули во договорот
5. Неусогласеност на сметководствените податоци со состојбата утврдена со пописот	Ниска	Средно	<ul style="list-style-type: none"> - Востоставување електронски систем за попис
6. Ненавремена копија на податоците (backup)	Ниска	Средно	<ul style="list-style-type: none"> - Систематска проверка на копијата на податоците
7. Физичко оштетување на серверите	Ниска	Големо	<ul style="list-style-type: none"> - Надзор и физичко обезбедување на серверите
8. Инсталација на и нелиценциран и незаштитен софтвер	Ниска	Средно	<ul style="list-style-type: none"> - Набавка на лиценциран софтвер
9. Нередовно ажурирање на анти-вирусни програми за заштита од вируси, спам пораки и сл.)	Ниска	Средно	<ul style="list-style-type: none"> - Редовно ажурирање на анти-вирусните програми

10. Недостаток на анти-вирусен лиценциран софтвер	Ниска	Средно	- Набавка на лиценциран антивирусен софтвер
---	-------	--------	---

18.3 РИЗИЦИ НА НИВО НА ПРОГРАМА 2 – СПРЕЧУВАЊЕ НА КОРУПЦИЈАТА И СУДИРОТ НА ИНТЕРЕСИ

Табела 17

РИЗИК	ВЕРОЈАТНОСТ НАСТАНУВАЊЕ НА РИЗИКОТ	ВИЛJАНИЕ НА РИЗИКОТ ВРЗ ОСТВАРУВАЊЕ НА ЦЕЛИТЕ	МЕРКИ ЗА СПРАВУВАЊЕ СО РИЗИКОТ
1. Неспроведување на мерките и активностите предвидени со Националната стратегија за спречување на корупција и судир на интереси, вклучително со измените и дополнувањата со Акционериот план за нејзино спроведување	Голема	Големо	<ul style="list-style-type: none"> - Зајакната соработка со институциите вклучени во имплементацијата на Националната стратегија
2. Невоспоставено следење на финансирањето на политичките партии и изборните кампањи	Голема	Големо	<ul style="list-style-type: none"> - Зајакната соработка со Собранието на РСМ - Зајакната соработка со политичките партии
3. Нецелосно утврдена фактичка состојба во врска со наводите содржани во пријавите поради недобивање на барани информации или доставени нецелосни информации од други надлежни институции	Голема	Големо	<ul style="list-style-type: none"> - Поведување на прекршочна постапка, во случај на непостапување по барањето на ДКСК, од страна на надлежната институција во рокот утврден во член 23 од ЗСКСИ
4. Злоупотреба и тргување или недозволено користење на информации од страна на административни службеници и членови на ДКСК	Средна	Големо	<ul style="list-style-type: none"> - Потпишување на изјава за доверливост - Поведување на постапка за утврдување на одговорност
5. Попречување на директниот електронски пристап и користење на податоците од базите на податоци од институциите утврдени со став 4 од членот 25 од ЗСКСИ	Голема	Големо	<ul style="list-style-type: none"> - Поведување на постапка за утврдување на одговорност на лицето што попречува
6. Непријавување на постоење на судир на	Средна	Средно	<ul style="list-style-type: none"> - Поведување на постапка

интереси од страна на административен службеник/член на ДКСК спрема службени лица од институцијата од која се бараат податоци заради утврдување на фактичката состојба по оформлен предмет			утврдување на одговорност
7. Необјавување на податоци што според ЗСКСИ или друг закон мораат да бидат јавно објавени	Средна	Средно	- Поведување на постапка за утврдување на одговорност
8. Објавување на податоци што претставуваат тајна согласно со закон	Средна	Средно	- Поведување на постапка за утврдување на одговорност
9. Недоволно познавање на Законот за заштита на укажувачите од страна на укажувач/подносител на пријава за корупција, а што предизвикува некористење на заштитата што ја пропишал овој Закон	Голема	Големо	- Подигнување на јавната свест за промовирање на позитивните аспекти на укажувањето преку организирање и реализацирање на кампањи, обуки и дистрибуција на промотивен материјал
10. Нецелосно или неточно потполнета Извјава за имотна состојба и интереси	Голема	Големо	- Електронско доставување на образецот за Изјавата - Поведување на постапка за проверка на Изјавата
11. Неточна утврдена фактичка состојба во предметите по кои постапува ДКСК	Средна	Големо	- Обезбедување на доволни и релевантни податоци од институциите - Размена на податоци и информации во рамките на ДКСК
12. Недоволно финансиски средства за спроведување на обуки и настани заjakнење на јавната свест	Голема	Голема	- Аплицирање кај донатори за финансирање на обуки и настани

13. Намален интерес на донаторите за работата на ДКСК	Мала	Големо	- Зголемено планирање - Зачестени контакти - Градење на партнериства
---	------	--------	--

